



**ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА ПРЊАВОР
ПРЊАВОР**

78430 Прњавор, Лазе Лазаревића бр. 5

Репетиција: 051/660-900
Репетиција факс: 051/660-637
Управа тел-факс: 051/660-477
jzu.dz.prnjavor@gmail.com
dzprnjavor@gmail.com
www.domzdravljaprnjavor.com

ЈИБ: 4401234070001 ПИБ: 401234070001 МБ:1046241

Извјештај о пословању

ЈАВНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ ДОМ ЗДРАВЉА ПРЊАВОР

Прњавор, 19.03.2026. године

САДРЖАЈ:

1. Подносилац извјештаја	3
2. Период за који се подноси извјештај	3
3. Законски основ	3
4. Основни подаци о организацији	3
4.1. Општи подаци	3
4.2. Расположиви људски ресурси	4
4.3. Материјални ресурси	5
5. Услуге које пружа корисницима	5
6. Реализација програма рада	5
6.1. Спроведене активности у назначеном периоду	5
6.2. Остварени резултати	6
6.3. Извјештај о финансијском пословању	8
6.4. Проблеми у раду	14
6.5. Приједлог мјера за превазилажење проблема у раду	14
7. Реализација улагања	15
8. Планиране активности за наредни период	15
8.1. Циљеви и задаци	15
8.2. Активности за унапређење пословања	15
8.3. Едукација и стручно усавршавање	16
8.4. Планирана средства и извори	16
8.5. Захтјеви према буџету	16
8.6. Све друго, битно за сагледавање планираних активности	16
9. Закључак	16

1. Подносилац извјештаја

Јавна здравствена установа Дом здравља Прњавор

2. Период за који се подноси извјештај (периодични, поглугодињи, годишњи)

Годишњи извјештај за период 01.01.2025. – 31.12.2025. године

3. Законски основ

На основу члана 17. Закона о систему јавних служби („Службени гласник Републике Српске“ број 68/07, 109/12 и 44/16) и чланом 21. Статута ЈЗУ Дом здравља Прњавор, Управни одбор ЈЗУ Дома здравља усваја извјештај о пословању и годишњи обрачун Дома здравља.

4. Основни подаци о организацији:

4.1. Општи подаци:

ЈЗУ Дом здравља Прњавор је здравствена установа од посебног друштвеног интереса, основана за пружање здравствених услуга примарног нивоа здравствене заштите, за грађане са подручја града Прњавора, од стране СГ Прњавора у складу са Законом, са сједиштем у Прњавору, у улици Лазе Лазаревића број 5.

В.Д.директора Дома здравља је Суботић др Бојан који је на ту функцију именован од стране СО Прњавор.

Чланове Управног одбора Дома здравља Прњавор чине: Сњежана Јотановић, предсједник; Слађана Стефанишин, члан; Душанка Домуз, члан; Амела Мујанић, члан и Драгана Влајић члан.

У складу са Статутом Дома здравља, обавеза је установе да на захтјев оснивача доставља извјештај о раду за претходну пословну годину након што га размотри и усвоји Управни одбор установе.

4.2. Распоживи људски ресурси:

У ЈЗУ Дом здравља Прњавор, на дан 31.12.2025. године запослено је 142 радника. У укупном броју запослених 107 радника је медицинске струке и 35 немедицинских радника. Медицинских радника високе стручне спреме је 34 и то:

- доктора медицине.....12,
- доктора на специјализацији.....2,
- доктора специјалиста13,
- доктора стоматологије.....3,
- психолог.....3,
- дефектолог.....1.

Од 13 доктора специјалиста 4 су специјалисти породичне медицине и 9 специјалиста других грана медицине и то: гинеколога 2, педијатара 2, психијатар 1, радиолог 1, ургентне медицине 1, физијатар 1 и ортопедије вилице 1.

Медицинских радника са ВШС је 4, а ССС- медицинских техничара је 69.

Квалификациона структура свих запослених представљена је у табели 1 која је саставни дио овог извјештаја.

Табела 1: Квалификациона структура и укупан број запослених

Р. б.	Опис	Број радника								
		2023.			2024.			2025.		
		немед.	мед.	укупно	немед.	мед.	укупно	немед.	мед.	укупно
1.	ВСС	5	33	38	6	33	39	6	34	40
2.	ВШС	1	4	5	1	4	5	1	4	5
3.	ССС	5	66	71	4	69	73	3	69	72
4.	ВК	1	-	1	1	-	1	1	-	1
5.	КВ	8	-	8	9	-	9	10	-	10
6.	ПК И НК	14	-	14	15	-	15	14	-	14
	Укупно	34	103	137	36	106	142	35	107	142

4.3. Материјални ресурси:

ЈЗУ Дом здравља Прњавор своју дјелатност обавља у теренским амбулантама и амбулантама које се налазе у сједишту установе. Од опреме, Дом здравља Прњавор располаже са опремом која је неопходна за рад, а која је прописана Правилником о условима за почетак рада здравствене установе („Службени гласник републике Српске“ број 53/17, 97/18, 99/19, 79/21 и 85/21). Поред наведене опреме, Дом здравља посједује возни парк који се састоји од 9 путничких возила и 4 санитарска возила.

5. Услуге које пружа корисницима

Дом здравља, своју дјелатност за коју је основан, обавља кроз модел породичне медицине и у складу са Законом о здравственој заштити обезбјеђује услуге из:

- Породичне медицине и хитне медицинске помоћи,
- Дјечије, превентивне, опште стоматологије,
- Хигијенско епидемиолошке заштите,
- Приручну апотекарску дјелатност ради обезбјеђења лијекова са позитивне листе лијекова за примарну здравствену заштиту,
- Дијагностичке услуге (РТГ и УЗ дијагностику и лабораторијску дијагностику),
- Услуге Центра за физикалну рехабилитацију у заједници,
- Услуге Центра за заштиту менталног здравља,
- Консултативно специјалистичку заштиту за здравствену заштиту жена и дјеце (гинекологија и педијатрија).

6. Реализација програма рада:

6.1. Спроведене активности у назначеном периоду

У складу са стандардима који се односе на здравствене установе, у Дому здравља се проводе одређене процедуре усвојене у циљу одржавања сигурности пружања здравствених услуга. Редовно се проводе обавезе из поступка контроле инфекција које подразумијевају вођење захтијеване евиденције као и надзор над проведеним поступцима.

У сврху унапређења рада, особље је подстакнуто да пријављује одређене нежељене догађаје и неусаглашености које се евидентирају и анализирају на крају године. У 2025. години пријављено је 15 неусаглашености и 2 нежељена догађаја. Проведене су 2 корективне мјере које су се односиле на неусаглашености у раду са ИЗИС-ом (електронским програмом за евидентирање медицинских услуга). Остале ситуације анализирани су и ријешаване од стране управе Дома здравља.

Годишња интерна провјера обухватала је провјеру вођења евиденција, разговор, посматрање активности и одржавање хигијене радног простора.

Проведена је и анкета о задовољству корисника услуга. Анкета се проводи путем *Web* и *Facebook* странице и на начин да заинтересовани самостално попуњавају упитнике који су доступни на рецепцији Дома здравља.

У Дому здравља периодично се проводе обуке особља из области ургентне медицине, интрахоспиталних инфекција, заштите од пожара, а за новозапослене и обука из заштите на раду. Ове године, проведена је обука из наведених области за све запослене.

6.2. Остварени резултати

Табела 2: Реализација служби Дома здравља Прњавор

Рб.	Дјелатности	Припадајућа средства према Уговору са ФЗО за 2024. годину (у КМ)	Реализација у 2025. години			Број услуга према Правилнику о основима стандарда и норматива здравствене заштите
			Извршен број услуга	Вриједност извршеног броја услуга (у КМ)	Припадајућа средства према уговору са ФЗО (у КМ)	
1	Породична медицина	1.904.027	205.972	4.946.360	2.010.806	119.248
2	Радиологија	113.295	13.557	360.101	127.634	8.452
3	Лабораторијска дијагностика	310.121	186.570	980.983	327.096	43.902
I	Укупно за дјелатности које уговара ТПМ (1+2+3)	2.327.443	406.099	6.287.444	2.465.536	171.602
4	ЦМЗ	221.749	7.329	193.902	228.428	7.166
5	ЦБР	152.281	58.518	514.079	139.471	8.267
6	Стоматологија-примарна	393.714	20.073	292.105	516.955	21.291
7	Хигијенско-епидемиолошка заштита	200.715	н/д	н/д	212.469	5.118
8	Хитна медицинска помоћ	628.605	23.244	305.608	656.303	-
II	Укупно за дјелатност и осталих служби (4+5+6+7+8)	1.597.064	109.164	1.305.694	1.753.626	41.842
9	КСЗ- Педијатрија (дјеца од 0-6 година)	155.200	Пакет услуга	441.000	177.356	Пакет услуга
10	КСЗ- Гинекологија (жене од 15 и више година)	139.344	Пакет услуга	893.255	148.449	Пакет услуга
III	Укупно за дјелатност КСЗ-а (9+10)	294.544	-	1.334.255	325.805	-
УКУПНО ЗА ДОМ ЗДРАВЉА (I+II+III)		4.219.051	515.263	8.927.393	4.544.967	213.444

Дом здравља је у протеклој 2025. години извршио 515.263 услуга у вриједности од 8.927.393 КМ. Укупно уговорена средства са ФЗО РС, према Уговору о примарној здравственој заштити и Уговору о консултативно-специјалистичкој здравственој заштити из области педијатрије и

гинекологије у 2025. години износе **4.544.967** КМ. Уговорена средства за 2025. годину су већа за 325.916 КМ у односу на висину уговорених средстава из 2024. године.

Фонд здравственог осигурања РС дефинише висину уговорених новчаних средстава са домовима здравља на основу броја услуга дефинисаних *Правилником о основима стандарда и норматива здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања* и броја верификованих **осигураних** лица у Дому здравља. Укупан износ уговорених средстава Дома здравља по буџетском систему финансирања за услуге из уговорених дјелатности, те обезбјеђивање техничке подршке, организације дежурства, услуга санитетског превоза, превоза на дијализу и услуга потребних ради обезбјеђивања континуитета и једнаке доступности здравствене заштите, усаглашава се са Министарством здравља и социјалне заштите на основу анализе података о развијености локалне заједнице, степена урбанизације, географске разуђености, развијености и саобраћајне повезаности појединих подручја, удаљености од болница, потребног обима здравствених услуга и економских могућности.

У 2025. години урађено је 301.819 услуга више односно 41% више у односу на оно што дефинише наведени Правилник.

Вриједност више урађених услуга износи **4.382.426 КМ** што одговара разлици стварне цијене коштања укупно реализованих услуга у 2025. години (8.927.393 КМ) и вриједности уговорених средстава са ФЗО РС за 2025. годину (4.544.967 КМ). Због фиксног буџетирања Дома здравља од стране ФЗО РС, Дом здравља није у могућности да наплати разлику више извршених услуга у горе поменутом износу од 4.382.426 КМ, него се добијање цјелокупних средстава своди на вриједност броја услуга утврђених Правилником.

Додатна финансијска средства за пружене услуге у 2025. години за које Дом здравља не уговара финансијска средства износе: превоз пацијената на хемодијализу 296.515 КМ, услуге протетских радова 37.128 КМ и услуге здравствене заштите за иностране пацијенте 182.145 КМ. Ова средства Дом здравља добија на основу испостављених јединичних фактура Фонду здравственог осигурања за пружене услуге.

6.3. Извјештај о финансијском пословању ЈЗУ Дом здравља Прњавор у периоду 01.01.-31.12.2025. године

Основни финансијски документ за буџетске кориснике је увојен буџет (ребаланс) за једну фискалну годину, те сходно томе приказ финансијског пословања ЈЗУ дом здравља Прњавор биће приказан кроз анализу извршења буџета за фискалну 2025. годину.

Преглед остварења прихода и примитака у 2025. години

Шифра прихода	ОПИС	БУЏЕТ 2025	корекција	РЕБАЛАНС БУЏЕТА ЗА 2025. ГОДИНУ	ИЗВРШЕЊЕ ЗА 2025. год.	ИНДЕКС
		1	2	3=1+2	4	5=(4/3)*100
721222	Приходи од закупа пословних простора - ЈЗУ Дом здравља	30,500.00	0.00	30,500	34,657	113.63
722561	Приходи од партиципације - ЈУ Дом здравља Прњавор	270,000.00	0.00	270,000	280,006	103.71
722562	Приходи од неосигураних лица - ЈУ Дом здравља Прњавор	40,000.00	0.00	40,000	50,717	126.79
722565	Приходи од комерцијалних здравствених установа - ЈУ Дом здравља Прњавор	690,000.00	0.00	690,000	654,155	94.81
722571	Приходи по основу пружања амбулантних услуга - ЈЗУ Дом здравља Прњавор	4,223,000.00	871,000.00	5,094,000	4,794,859	94.13
722575	Приходи пооснову пружања услуге из дијализе	400,000.00	-80,000.00	320,000	296,515	92.66
722576	Приходи по основу израде медицинских средстава - ЈЗУ Дом здравља Прњавор	40,000.00	0.00	40,000	36,774	91.94
722577	Приходи по основу консултативно специјалистичке здравствене заштите-ЈЗУ Дом здравља Прњавор	300,000.00	40,000.00	340,000	351,263	103.31
722578	Приходи по основу услуга иноосигураницима-конвенција	270,000.00	0.00	270,000	182,374	67.55
722581	Приход од регресираних фактура	36,000.00	-26,000.00	10,000	6,626	66.26
722583	Приходи по основу санитетског превоза	4,000.00	0.00	4,000	2,959	73.96
722589	Приходи по основу осталих здравствених услуга здравствене заштите	7,000.00	0.00	7,000	6,631	94.73
728169	Приход из трансакције размјене са осталим јединицама власти	500.00	0.00	500	0	0.00
728211	Приходи од закупа унутар	38,000.00	0.00	38,000	37,506	98.70

	исте јединице власти					
728251	Приход из трансакције размјене унутар исте јединице власти	6,000.00	0.00	6,000	6,441	107.35
729124	Остали општински непорески приходи	0.00	0.00	0	7,020	#DIV/0!
787211	Трансфери од ентитета	0.00	0.00	0	495,207	#DIV/0!
931100	Примици по основу пореза на додану вриједност	45,000.00	0.00	45,000	28,749	63.89
938100	Примици за накнаду плата за боловања која се рефундирају	100,000.00	0.00	100,000	77,975	77.98
Укупно:		6,500,000.00	805,000.00	7,305,000	7,350,435	100.62

Првобитни буџетски оквир за 2025. годину је износио 6.500.000 КМ. Током 2025. године усвојен је Ребаланс буџета за 2025. годину чиме је буџетски оквир повећан за 805.000 КМ те коначан буџет за 2025. годину износи 7.305.000 КМ.

Основ за повећање буџета у току 2025. године је потписан Уговор са ФЗО РС о пружању и финансирању примарне здравствене заштите у 2024. години. У складу са важећим буџетским календаром екстерни буџетски корисници свој буџетски захтјев за наредну фискалну годину достављају јединицама локалне самоуправе до 15. септембра текуће године. Уговор са ФЗО РС за текућу годину се потписује током јануара мјесеца текуће године. Узимајући у обзир горе поменуто неминовно је да ће се десити одређена одступања у буџету у погледу дозначених средстава од стране ФЗО РС. Првобитни план буџета за 2025. годину рађен је на основу потписаног Уговора са ФЗО РС за 2024. годину који је износио 4.692.370 КМ. Уговор о пружању и финансирању примарног нивоа здравствене заштите у 2025. години потписан је 27.01.2025. године број 88/25 у вриједности од 5.090.364 КМ што је за 8,5% односна за 397.994 КМ већи у односу на уговор из 2024. године.

Приход по основу пружања амбулантних услуга (722571) износи 4.794.859 КМ и за 5,87% односно за 299.141 КМ је мањи у односу на износ планиран ребалансом буџета за 2025. годину. Усвајањем новог Закона о платама запослених лица у јавним установама у области здравства РС („Сл. гласник РС", бр.28/2025) који је у примјени од 01.04.2025. године дошло је до раста бруто плата за 10%. Како би се обезбједио континуитет у исплати плата, Влада РС је одлучила финансијски подржати домове здравља, те преко Министарства здравља и социјалне заштите обезбједити недостајућа средства за исплату плата домовима здравља за 9 мјесеци 2025 године (април-децембар). Средства се уплаћују директно на рачуне домовна здравља непосредно пред исплату плате на врсту прихода 722571 (индентично са уплатом транше од стране ФЗО РС). Према објављеном плану додјеле средстава ЈЗУ Дом здравља Прњавор припада 495.207 КМ (55.023 КМ/мјесечно) што ће утицати на повећање прихода по основу пружања амбулантних услуга за додатних 495.000 КМ. Према Инструкцији Министарства финансија РС из децембра 2025. године неопходна је било ова средства прекњижити на 787211-Трансфери од ентитета што је утицало на мање исказан износ прихода на конту 722571 те довело до исказивања средстава на економском коду 7872-Трансфери од ентитета у износу од 495.207 КМ.

Приходи од закупа пословних простора (721222) у 2025. години износи 34.657 КМ и за 14% тј. за 4.157 КМ је већи у односу на план прихода исказан у Ребалансу буџета за 2025. годину. На раст прихода утицало је потписивање уговора са фирмом М:ТЕЛ о издавању простора за постављање антенског стуба.

Приход од партиципације (722561) износи 280.006 КМ и за 3,71 % односно за 10.006 КМ је већи у односу на износ исказан у ребалансу буџета за 2025. годину. Приход од партиципације зависи од промјене Цјеновника здравствених услуга Фонда здравственог осигурања РС.

Приход од неосигураних лица (722562) износи 50.717 КМ и за 26,79 % односно за 10.717 КМ је већи у односу на износ исказан у ребалансу буџета за 2025. годину. Неосигурана лица су лица која у складу са позитивним законским актима плаћају пуну цијену за пружену здравствену услугу.

Приход од комерцијалних здравствених услуга (722565) износи 654.155 КМ и за 5,19 % односно за 35.845 КМ је мањи у односу на износ исказан ребалансом буџета за 2025. годину. Вриједност овог прихода зависи од броја пружених услуга према Комерцијалном цјеновнику дома здравља тј. од флукуације пацијената /купаца у току године код којих постоји потражња за оваквим услугама.

Приход по основу пружања услуге дијализе (722575) остварен је у износу од 296.515 КМ што је за 7,34 % мање у односу на износ планиран ребалансом буџета. Овај приход се остварује на основу фактурисане услуге превоза пацијената на дијализу Фонду здравственог осигурања РС (пређени километри од куће пацијента до хемодијализног центра помножени са цијеном горива) по основу чега ФЗО РС дозначава средства дому здравља. Коначна вриједност услуге зависи од броја пацијената којима се иста пружа као и од цијене горива на тржишту.

Приход по основу консултативно специјалистичке здравствене заштите (722577) износи 351.263 КМ и за 3,31 % односно за 11.263 КМ је већи у односу на износ исказан ребалансом буџета за 2025. годину. Приход се односи на пружене услуге на гинекологији и педијатрији у складу са потписаним Уговором са ФЗО РС. На вриједност Уговора о пружању услуга из области педијатрије и гинекологије утиче број регистроване дјеце 0-7 година у педијатријском тиму као и број регистрованих жена старости од 15 година у гинеколошким тимовима.

Приход од регресираних фактура (722581) износи 6.626 КМ и за 33,74% односно за 3.374 КМ је мањи у односу на износ исказан ребалансом буџета за 2025. годину. Почетком 2025. године усвојена је нова Инструкција ФЗО РС у којој се из регресног поступка изостављају наплате путем штетне радње другог лица и пропуст послодавца при спровођењу мјера заштите и здравља на раду те остаје само могућност фактурисања ФЗО РС здравствених услуга пружених лицима проузроковане употребом моторног возила.

Остали општински непорески приходи (729124) износе 7.020 КМ и односе се на укњижавање субвенционисаних услуга иницијалне фискализације према испостављеним фактурама добављача *Nimbus inovations doo*. Вриједност појединачне фактуре износи 585 КМ.

У складу са горе поменутих, укупно остварени приходи и примици за 2025. годину износе 7.350.435 КМ и за 0,62 % односно за 45.435 КМ су већи у односу на износ утврђен ребалансом буџета за 2025. годину.

Преглед остварења расхода и издатака у 2025. години

Позициј а расхода	Опис	БУЏЕТ 2025	Корекција	РЕБАЛАНС БУЏЕТА ЗА 2025. ГОДИНУ	ИЗВРШЕЊЕ ЗА 2025. год.	ИНДЕКС
		1	2	3=1+2	4	5=(4/3)*100
411000	Расходи за лична примања запослених	4,700,700.00	435,000.00	5,135,700.00	5,103,946	99.38
411100	Расходи за бруто плате запослених	4,548,000.00	405,000.00	4,953,000.00	4,915,543	99.24
411200	Расход за бруто накнаде трошкова и осталих личних примања запослених по основу рада	98,700.00	-12,000.00	86,700.00	97,984	113.01
411300	Расходи за накнаду плата запослених за вријеме боловања који се не рефундирају (бруто)	15,000.00	0.00	15,000.00	15,000	100.00
411400	Расходи за отпремнине и једнократне помоћи (бруто)	39,000.00	42,000.00	81,000.00	75,420	93.11
412000	Расходи по основу коришћења роба и услуга	1,198,300.00	0.00	1,198,300.00	1,168,168	97.49
412100	Расходи за закуп зграда, објеката и превозних средстава	4,700.00	0.00	4,700.00	4,688	99.74
412200	Расходи по основу утрошка енергије, комуналних, комуникационих и транспортних услуга	575,600.00	0.00	575,600.00	555,602	96.53
412300	Расходи за режијски матреијал	1,000.00	0.00	1,000.00	638	63.77
412500	Расходи текућег одржавања	80,000.00	10,000.00	90,000.00	80,222	89.14
412600	Расходи по основу путовања и смјештаја	4,000.00	0.00	4,000.00	3,355	83.88
412700	Расходи за стручне услуге	150,000.00	-10,000.00	140,000.00	143,867	102.76
412900	Расходи за бруто накнаде ван радног времена	350,000.00	0.00	350,000.00	336,331	96.09
412900	Остали неklasификовани расходи(стручно усавршавање запослених, организација пријема и слава, порези, доприноси и непореске накнаде на терет послодавца)	33,000.00	0.00	33,000.00	43,465	131.71
416100	Дознаке на име социјалне заштите које се исплаћују из буџета Републике, општина и градова	0.00	0.00	0.00	3,600	#DIV/0!
416100	Дознаке грађанима које се исплаћују из буџета Републике, општина и градова	0.00	0.00	0.00	3,600	#DIV/0!
418000	Расходи финансирања, други финансијски трошкови и расходи трансакција размјене између или унутар јединице власти	6,000.00	0.00	6,000.00	6,000	100.00
418200	Остали неklasификовани расходи из трансакције са државом	6,000.00	0.00	6,000.00	6,000	100.00
511000	Издаци за произведену сталну имовину	50,000.00	280,000.00	330,000.00	324,070	98.20
511200	Издаци за инвестиционо одржавање, реконструкцију и адаптацију зграда и објеката	0.00	8,170.00	8,170.00	8,170	100.00
511300	Издаци за набавку постројења и опреме	50,000.00	271,830.00	321,830.00	315,900	98.16
516000	Издаци за залихе материјала ,робе и ситног инвентара, амбалаже и сл.	400,000.00	90,000.00	490,000.00	520,861	106.30
516100	Издаци за залихе материјала ,робе и ситног инвентара, амбалаже и сл.	400,000.00	90,000.00	490,000.00	520,861	106.30
631000	Остали издаци	45,000.00	0.00	45,000.00	29,514	65.59
631100	Издаци по основу пореза на додату вриједност	45,000.00	0.00	45,000.00	29,514	65.59
638000	Остали издаци из трансакција између или унутар јединица власти	100,000.00	0.00	100,000.00	80,508	80.51

638100	Издаци за накнаде плата за породилско боловање и остала боловања које се рефундира	100,000.00	0.00	100,000.00	80,508	80.51
УКУПНО:		6,500,000.00	805,000.00	7,305,000.00	7,236,667	99.06

Укупно остварени расходи и издаци за 2025. годину износе 7.236.667 КМ и за 0,94% односно за 68.333 КМ су мањи у односу на износ утврђен ребалансом буџета за 2025. годину. Сагледавајући појединачна извршења буџета, на одређеним економским кодовима јавља се веће извршење у односу на износ исказан ребалансом буџета за 2025. годину. Економски кодови чије извршење је веће у односу на планирани износ коначним буџетом су:

- 4112- Расходи за бруто накнаде трошкова и осталих личних примања запослених по основу рада (већи за 11.284 КМ)
- 4127- Расходи за стручне услуге (већи за 3.867 КМ)
- 4129- Остали некласификовани расходи (већи за 13.465 КМ)
- 4161- Дознаке грађанима које се исплаћују из буџета Републике, општина и градова (већи за 3.600 КМ)
- 5161- Издаци за залихе материјала, робе и ситног инвентара, амбалаже и сл (већи за 30.86 КМ).

У складу са поменутиим већим извршењем на горе наведеним позицијама, после усвојеног Ребаланса буџета за 2025. годину ЈЗУ Дом здравља Прњавор је извршила двије реалокације буџетских средстава и то:

- Реалокација буџетских средстава од 18.11.2025. број 01/1-401-202/25 у износу од 9.000 КМ
- Реалокација буџетских средстава од 31.12.2025. број 01/1-401-216-1/25 у износу од 121.900 КМ

Расходи за лична примања запослених износе 5.103.946 КМ и за 31.754 КМ су мањи у односу на износ исказан ребалансом буџета за 2025. годину. Расходи за лична примања запослених обухватају расходе за бруто плате запослених, расходе за бруто накнаде трошкова и осталих личних примања запослених по основу рада, расходе за накнаду плата запослених за вријеме боловања које се рефундирају и расходе за отпремнине и једнократне помоћи.

Расходи по основу утрошка енергије, комуналних, комуникационих и транспортних услуга износе 575.600 КМ и за 3,97% односно 19.998 КМ су мањи у односу на износ утврђен ребалансом буџета за 2025. Ови расходи подразумјевају расходе за електричну енергију, расходи за потрошњу пелета, трошкови воде, одвоза смећа, телефона, интернета, трошкови горива и превоза пацијената на хемодијализу.

У току 2025. године ЈЗУ дом здравља Прњавор је извршила улагања у основна средства (51100- Издаци за произведену сталну имовину) у укупном износу од 324.070 КМ. Улагање у реконструкцију и адаптацију зграда и објеката (511200) износи 8.170 КМ и односи се на замјену вањске столарије на амбуланти породичне медицине Смртићи у складу са Уговором о набавци роба број 860/24 од 10.02.2025. године. Улагање у набавку постројења и опреме износи 315.900 КМ а подразумјева следећа набавке:

- Куповина санитарског возила марке WV Crafter у износу од 169.650 КМ према Уговору бр. 745/25 од 30.12.2025. године потписаног између ЈЗУ Дом здравља Прњавор и фирме

„Свјетлосно сигнална опрема" из Бијелине, чија је испорука планирана за јул 2026.године.

- набавка УЗВ апарата My Lab A50 Esaote у вриједности од 68.316,30 КМ од добављача Bawarimed doo према Уговору бр. 744/25 од 05.12.2025. године
- замјена мотора у санитарском возилу Renault Master у вриједности од 26.632,02 КМ
- куповина канцеларијског намјештаја у вриједности од 6.764,56 КМ
- куповина рачунарске опреме у вриједности од 5.288,40 КМ
- куповина клима уређаја у вриједности од 6.650,00 КМ
- куповина машине за чишћење подова у вриједности од 7.004,78 КМ

Анализа резултата пословања

Рб	Опис	2024. год	2025. год	ИНДЕКС (%)
		2	2	$3=(2/1)*100$
1	УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМИЦИ	6,733,763	7,350,435	109.16
2	УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	6,667,625	7,236,667	108.53
	ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТ (1-2)	66,138	113,768	172.02

Укупно остварени приходи и примици у 2025. години износе 7.350.435 КМ и за 9,16% односно за 616.672 КМ су већи у односу на остварен приходе из 2024. године. Укупни остварени расходи и издаци у 2025. години износе 7.236.667 КМ и за 8,53 % односно за 569.042 КМ су већи у односу на остварене расходе у 2024. години.

У складу са горе поменути, тј. стављањем у однос укупно остварених прихода и примитака и остварених расхода и издатака, ЈЗУ Дом здравља Прњавор је у пословној 2025. години остварила позитиван финансијски резултат у износу од 113.768 КМ.

6.4. Проблеми у раду

Проблеми у раду:

Град Прњавор са 630 километара квадратних, један је од територијално већих градова у Републици Српској у коме живи 34.357 становника и око 8.000-10.000 становника који живе и раде у иностранству, а приликом долазака у град Прњавор користе услуге хитне медицинске помоћи Дома здравља Прњавор.

Важно је напоменути да кроз град Прњавор пролази и магистрални пут Бања Лука – Дервента који се налази у самом врху путних праваца са честим саобраћајним незгодама, углавном са посљедицама по лица.

Поред тога, кроз град Прњавор пролази и ауто пут Добој – Бања Лука што доводи до повећања друмског саобраћаја, а самим тим условљава потребу за већим и квалитетнијим ангажманом Службе хитне помоћи.

Због великог броја услуга које хитна медицинска помоћ Дома здравља Прњавор пружа, и због свега горе наведеног, у потреби смо да организујемо најмање 4 (четири) мобилна тима (доктор, техничар, возач) у Служби хитне помоћи. Обзиром да наведена средства која Фонд здравственог осигурања дозначи Дому здравља Прњавор за 34.357 становника нису довољна за финансирање мобилних тимова у Служби хитне помоћи за додатних 8.000-10.000 становника који нису обухваћени последњим пописом потребно је обезбиједити додатна новчана средства у минималном износу од **300.000 КМ**, што би нам омогућило организовање **4 (четири) мобилна тима**, а све у циљу пружања квалитетније здравствене заштите становништва наше локалне заједнице, као и људи који пролазе кроз град Прњавор.

Још један од проблема са којима се сусреће Дом здравља у свом раду јесу спорадични напади како на запослено особље тако и на имовину Дома здравља од стране како корисника медицинских услуга – пацијената тако и од стране других лица те се због наведенога јавља све већа потреба за формирањем портирске службе Дома здравља. Портирска служба је неопходна поготово у току ноћи ради заштите запослених у хитној помоћи и заштите имовине.

6.5. Приједлог мјера за превазилажење проблема у раду

Мјере за превазилажење проблема: У сарадњи са надлежним Министарством и локалном управом обезбједити потребна новчана средства ради превазилажења наведених проблема у раду.

7. Реализација улагања у 2025. години

У 2025. години реализована је набавка: медицинске опреме (324.966,51 КМ), канцеларсијског намјештаја (6.764,56 КМ); моторних возила (169.650,00 КМ); рачунарске опреме (5.288,40 КМ); опрема за гријање, вентилацију (6.650,00 КМ); Машине и уређаји (7.004,78 КМ);

Цјелокупна набавка износи: 520.324,25 КМ.

Напомена: У 2025. години извршена је набавка једног санитетског возила чија је испорука уговорена за јул 2026. године.

8. Планиране активности за наредни период

8.1. Циљеви и задаци

Циљеви и задаци у 2026. години су:

- ✓ Ради проширења асортимана услуга и побољшања квалитета постојећих услуга које пружа Дом здравља Прњавор неопходна је набавка новог рендген апарата јер је постојећи стар преко 20 година.
- ✓ Због повећања броја пацијената јавља се и потреба за додатним паркинг простором у кругу Дома здравља те су у претходном периоду поред израде идејног рјешења за обезбјеђивање додатног паркинг простора извршени и припремни радови на реализацији истог те је у наредном периоду неопходно извршити асфалтирање наведеног паркинг простора и завршетак свих незавршених саобраћајница у економском дворишту Дома здравља (асфалтирање).

Циљеви и задаци за трогодишњи период 2025 – 2027. године:

- ✓ Формирање Службе хитне помоћи са четири мобилна тима,
- ✓ Формирање портирске службе,
- ✓ Обнављање возног парка набавком нових санитетских возила,

8.2. Активности за унапређење пословања

Активности за унапређење пословања: набавка нове медицинске опреме како властитим средствима тако и средствима из разних пројеката организација и удружења код којих постоји могућност аплицирања.

8.3. Едукација и стручно усавршавање

Едукација и стручно усавршавање:

Тренутно се два доктора медицине налазе на специјализацији и то из:

- Радиологије и
- Гинекологије.

У 2026. години планиране су едукације како медицинских тако и не медицинских радника посјећивањем конгреса, симпозијума, едукација и семинара. Планирано је и слање одређеног броја доктора на специјализацију, а све у складу са финансијским могућностима и потребама Дома здравља Прњавор.

8.4. Планирана средства и извори

Планирана средства и извори: Основни извор средстава Дома здравља су уговорена финансијска средства Фонда здравственог осигурања и властити приходи.

8.5. Захтјеви према буџету

Захтјеви према буџету:

Обезбјеђивање додатних средстава за испуњење задатих циљева и задатака.

8.6. Све друго битно за сагледавање планираних активности

Све друго битно за сагледавање планираних активности: нема.

9. Закључак

ЈЗУ Дом здравља Прњавор посједује све капацитете да покрије мрежу породичне медицине у граду Прњавору. Кроз Уговоре са Фондом здравственог осигурања као и издвојеним средствима у буџету града Прњавора у потпуности је обезбјеђен континуитет у пословању Дома здравља, а који се огледа у неометаном, сигурном и квалитетном пружању здравствених услуга становништву града Прњавора.

Број: 255/26.

Датум: 19.03.2026. године

В.Д. ДИРЕКТОР-а
Суботић др Бојан, др мед.