



**ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА ПРЊАВОР**  
**ПРЊАВОР**  
78430 Прњавор, Лазе Лазаревића бр. 5

Рецепција: 051/660-900  
Рецепција факс: 051/660-637  
Управа тел-факс: 051/660-477  
jzu.dz.prnjavor@gmail.com  
dzprnjavor@gmail.com  
www.domzdravljaprnjavor.com

ЈИБ: 4401234070001 ПИБ: 401234070001 МБ:1046241

### **Извјештај о пословању**

ЈАВНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ ДОМ ЗДРАВЉА ПРЊАВОР

**Прњавор, 28.02.2025. године**

## САДРЖАЈ:

1. Подносилац извјештаја .....	3
2. Период за који се подноси извјештај .....	3
3. Законски основ .....	3
4. Основни подаци о организацији .....	3
4.1. Општи подаци .....	3
4.2. Расположиви људски ресурси .....	4
4.3. Материјални ресурси .....	5
5. Услуге које пружа корисницима .....	5
6. Реализација програма рада .....	5
6.1. Спроведене активности у назначеном периоду .....	5
6.2. Остварени резултати .....	6
6.3. Извјештај о финансијском пословању .....	8
6.4. Проблеми у раду .....	12
6.5. Приједлог мјера за превазилажење проблема у раду .....	13
7. Реализација улагања .....	13
8. Планиране активности за наредни период .....	14
8.1. Циљеви и задаци .....	14
8.2. Активности за унапређење пословања .....	14
8.3. Едукација и стручно усавршавање .....	14
8.4. Планирана средства и извори .....	15
8.5. Захтјеви према буџету .....	15
8.6. Све друго, битно за сагледавање планираних активности .....	15
9. Закључак .....	15

## 1. Подносилац извјештаја

Јавна здравствена установа Дом здравља Прњавор

## 2. Период за који се подноси извјештај (периодични, поглугодињи, годишњи)

Годишњи извјештај за период 01.01.2024. – 31.12.2024. године

## 3. Законски основ

На основу члана 17. Закона о систему јавних служби („Службени гласник Републике Српске“ број 68/07, 109/12 и 44/16) и чланом 21. Статута ЈЗУ Дом здравља Прњавор, Управни одбор ЈЗУ Дома здравља усваја извјештај о пословању и годишњи обрачун Дома здравља.

## 4. Основни подаци о организацији:

### 4.1. Општи подаци:

ЈЗУ Дом здравља Прњавор је здравствена установа од посебног друштвеног интереса, основана за пружање здравствених услуга примарног нивоа здравствене заштите, за грађане са подручја града Прњавора, од стране СГ Прњавора у складу са Законом, са сједиштем у Прњавору, у улици Лазе Лазаревића број 5.

Директор Дома здравља је Суботић др Бојан који је на ту функцију именован од стране СО Прњавор дана 27.12.2021. године, Рјешењем број 01-111-77/21.

Чланове Управног одбора Дома здравља Прњавор чине: Сњежана Јотановић, предсједник; Слађана Стефанишин, члан; Душанка Домуз, члан; Амела Мујанић, члан и Драгана Влајић члан.

У складу са Статутом Дома здравља, обавеза је установе да на захтјев оснивача доставља извјештај о раду за претходну пословну годину након што га размотри и усвоји Управни одбор установе.

#### 4.2. Распоживи људски ресурси:

У ЈЗУ Дом здравља Прњавор, на дан 31.12.2024. године запослено је 142 радника. У укупном броју запослених 106 радника је медицинске струке и 36 немедицинских радника. Медицинских радника високе стручне спреме је 33 и то:

- доктора медицине.....11,
- доктора на специјализацији.....2,
- доктора специјалиста .....13,
- доктора стоматологије.....3,
- доктора стомат.на специјализацији .....1,
- психолог.....2,
- дефектолог.....1.

Од 13 доктора специјалиста 6 су специјалисти породичне медицине и 7 специјалиста других грана медицине и то: гинеколога 2, педијатара 2, психијатар 1, радиолог 1, ургентне медицине 1.

Медицинских радника са ВШС је 4, а ССС- медицинских техничара је 69.

Квалификациона структура свих запослених представљена је у табели 1 која је саставни дио овог извјештаја.

**Табела 1: Квалификациона структура и укупан број запослених**

Р. б.	Опис	Број радника								
		2022.			2023.			2024.		
		немед.	мед.	укупно	немед.	мед.	укупно	немед.	мед.	укупно
1.	ВСС	5	34	<b>39</b>	5	33	<b>38</b>	6	33	<b>39</b>
2.	ВШС	1	6	<b>7</b>	1	4	<b>5</b>	1	4	<b>5</b>
3.	ССС	5	67	<b>72</b>	5	66	<b>71</b>	4	69	<b>73</b>
4.	ВК	1	-	<b>1</b>	1	-	<b>1</b>	1	-	<b>1</b>
5.	КВ	9	-	<b>9</b>	8	-	<b>8</b>	9	-	<b>9</b>
6.	ПК И НК	16	-	<b>16</b>	14	-	<b>14</b>	15	-	<b>15</b>
	Укупно	37	107	<b>144</b>	34	103	<b>137</b>	36	106	<b>142</b>

### **4.3. Материјални ресурси:**

ЈЗУ Дом здравља Прњавор своју дјелатност обавља у теренским амбулантама и амбулантама које се налазе у сједишту установе. Од опреме, Дом здравља Прњавор располаже са опремом која је неопходна за рад, а која је прописана Правилником о условима за почетак рада здравствене установе („Службени гласник републике Српске“ број 53/17, 97/18, 99/19, 79/21 и 85/21). Поред наведене опреме, Дом здравља посједује возни парк који се састоји од 9 путничких возила и 4 санитарска возила.

## **5. Услуге које пружа корисницима**

Дом здравља, своју дјелатност за коју је основан, обавља кроз модел породичне медицине и у складу са Законом о здравственој заштити обезбјеђује услуге из:

- Породичне медицине и хитне медицинске помоћи,
- Дјечије, превентивне и опште стоматологије,
- Хигијенско епидемиолошке заштите,
- Приручну апотекарску дјелатност ради обезбјеђења лијекова са позитивне листе лијекова за примарну здравствену заштиту,
- Дијагностичке услуге ( РТГ и УЗ дијагностику и лабораторијску дијагностику),
- Услуге Центра за физикалну рехабилитацију у заједници,
- Услуге Центра за заштиту менталног здравља,
- Консултативно специјалистичку заштиту за здравствену заштиту жена и дјеце (гинекологија и педијатрија).

## **6. Реализација програма рада:**

### **6.1. Спроведене активности у назначеном периоду**

У складу са стандардима који се односе на здравствене установе, у Дому здравља се проводе одређене процедуре усвојене у циљу одржавања сигурности пружања здравствених услуга. Редовно се проводе обавезе из поступка контроле инфекција које подразумевају вођење захтијеване евиденције као и надзор над проведеним поступцима.

У сврхе унапређења рада, особље је подстакнуто да пријављује одређене нежељене догађаје и неусаглашености који се евидентирају и анализирају на крају године. У 2024. години пријављено је 12 нежељених догађаја и неусаглашености. Проведено је пет корективних мјера које су се односиле на неусаглашености у раду са ИЗИС-ом (електронским програмом за евидентирање медицинских услуга). Осталих седам ситуација анализирано је и рјешавано од стране управе Дома здравља.

Годишња интерна провјера провођења процедура у примјени вршена је током јуна мјесеца. Обухватала је провјеру вођења евиденција, разговор, посматрање активности и одржавање хигијене радног простора.

Проведена је и анкета о задовољству корисника услуга. Анкета се проводи путем Web и Facebook странице и на начин да заинтересовани самостално попуњавају упитнике који су доступни на рецепцији Дома здравља.

У Дому здравља периодично се проводе обуке особља из области ургентне медицине, интрахоспиталних инфекција, заштите од пожара, а за новозапослене и обука из заштите на раду. Ове године, проведена је обука новозапосленог особља из области: управљања интрахоспиталним инфекцијама (чишћење и дезинфекција, стерилизација, управљање медицинским отпадом, безбједност од убода оштрим предметима односно превенција од излагања вирусима који се преносе путем крви и остали видови превенције).

## 6.2. Остварени резултати

**Табела 2: Реализација служби Дома здравља Прњавор**

Рб.	Дјелатности	Припадајућа средства према Уговору са ФЗО за <u>2023.</u> годину (у КМ)	Реализација у 2024. години			Број услуга према Правилнику о основима стандарда и норматива здравствене заштите
			Извршен број услуга	Вриједност извршеног броја услуга (у КМ)	Припадајућа средства према уговору са ФЗО (у КМ)	
1	Породична медицина	1.794.214	196.052	4.670.745	1.904.027	119.707
2	Радиологија	106.309	12.125	325.559	113.295	8.482
3	Лабораторијска дијагностика	290.999	141.790	739.761	310.121	44.059
<b>I</b>	<b>Укупно за дјелатности које уговара ТПМ (1+2+3)</b>	<b>2.191.522</b>	<b>349.967</b>	<b>5.736.065</b>	<b>2.327.443</b>	<b>172.248</b>
4	ЦМЗ	212.634	7.142	188.233	221.749	7.237
5	ЦБР	146.022	46.408	401.105	152.281	9.995
6	Стоматологија-примарна	360.790	19.723	275.594	393.714	20.757
7	Хигијенско-епидемиолошка заштита	192.464	n/d	n/d	200.715	5.170
8	Хитна медицинска помоћ	570.514	23.242	483.561	628.605	-
<b>II</b>	<b>Укупно за дјелатност и осталих служби (4+5+6+7+8)</b>	<b>1.482.425</b>	<b>96.515</b>	<b>1.348.493</b>	<b>1.597.064</b>	<b>43.159</b>
9	КСЗ- Педијатрија (дјеца од 0-6 година)	141.821	Пакет услуга	155.200	155.200	6.400
10	КСЗ- Гинекологија (жене од 15 и више година)	130.078	Пакет услуга	139.344	139.344	9.800
<b>III</b>	<b>Укупно за дјелатност КСЗ-а (9+10)</b>	<b>271.899</b>	<b>-</b>	<b>294.544</b>	<b>294.544</b>	<b>16.200</b>
<b>УКУПНО ЗА ДОМ ЗДРАВЉА (I+II+III)</b>		<b>3.945.846</b>	<b>446.482</b>	<b>7.379.102</b>	<b>4.219.051</b>	<b>231.607</b>

Дом здравља је у протеклој 2024. години извршио 446.482 услуга у вриједности од 7.379.102 КМ. Укупно уговорена средства са ФЗО РС, према Уговору о примарној здравственој заштити и Уговору о консултативно-специјалистичкој здравственој заштити из области педијатрије и гинекологије у 2024. години износе **4.219.051** КМ. Уговорена средства за 2024. годину су већа за 273.205 КМ у односу на висину уговорених средстава из 2023. године.

Фонд здравственог осигурања РС дефинише висину уговорених новчаних средстава са домовима здравља на основу броја услуга дефинисаних *Правилником о основима стандарда и норматива здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања* и броја верификованих **осигураних** лица у Дому здравља. Укупан износ уговорених средстава Дома здравља по буџетском систему финансирања за услуге из уговорених дјелатности, те обезбјеђивање техничке подршке, организације дежурства, услуга санитетског превоза, превоза на дијализу и услуга потребних ради обезбјеђивања континуитета и једнаке доступности здравствене заштите, усаглашава се са Министарством здравља и социјалне заштите на основу анализе података о развијености локалне заједнице, степена урбанизације, географске разуђености, развијености и саобраћајне повезаности појединих подручја, удаљености од болница, потребног обима здравствених услуга и економских могућности.

У 2024. години урађено је 214.875 услуга више односно 48% више у односу на оно што дефинише наведени Правилник.

Вриједност више урађених услуга износи **3.160.051 КМ** што одговара разлици стварне цијене коштања укупно реализованих услуга у 2024. години (7.379.102 КМ) и вриједности уговорених средстава са ФЗО РС за 2024. годину (4.219.051 КМ). Због фиксног буџетирања Дома здравља од стране ФЗО РС, Дом здравља није у могућности да наплати разлику више извршених услуга у горе поменутом износу од 3.160.051 КМ, него се цјелокупно добијање средстава своди на вриједност броја услуга утврђених Правилником.

Додатна финансијска средства за пружене услуге у 2024. години за које Дом здравља не уговара финансијска средства износе: превоз пацијената на хемодијализу 378.397 КМ, услуге протетских радова 40.310 КМ и услуге здравствене заштите за иностране пацијенте 248.948 КМ. Ова средства Дом здравља добија на основу испостављених јединичних фактура Фонду здравственог осигурања за пружене услуге.

### 6.3. Извјештај о финансијском пословању ЈЗУ Дом здравља Прњавор у периоду 01.01.-31.12.2024. године

Од 01.01.2022. године ЈЗУ Дом здравља Прњавор послује у склопу главне књиге трезора Града Прњавор. Основни финансијски документ за буџетске кориснике је увојен буџет (ребаланс) за једну фискалну годину, те сходно томе приказ финансијског пословања ЈЗУ Дом здравља Прњавор биће приказан кроз анализу извршења буџета за фискалну 2024. годину.

#### 6.3.1. Преглед остварења прихода и примитака у 2024. години

Шифра прихода	ОПИС	БУЏЕТ 2024	корекција	РЕБАЛАНС 2 БУЏЕТА ЗА 2024. ГОДИНУ	ИЗВРШЕЊЕ ЗА 2024. год.	ИНДЕКС
		1	2	3=1+2	4	5=(4/3)*100
721222	Приходи од закупа пословних простора - ЈЗУ Дом здравља	46,000.00	0.00	46,000	42,382	92.13
722561	Приходи од партиципације - ЈУ Дом здравља Прњавор	312,000.00	0.00	312,000	242,404	77.69
722562	Приходи од неосигураних лица - ЈУ Дом здравља Прњавор	31,400.00	0.00	31,400	51,523	164.09
722565	Приходи од комерцијалних здравствених установа - ЈУ Дом здравља Прњавор	645,000.00	50,000.00	695,000	663,853	95.52
722571	Приходи по основу пружања амбулантних услуга - ЈЗУ Дом здравља Прњавор	4,195,000.00	150,000.00	4,345,000	4,460,147	102.65
722575	Приходи по основу пружања услуге из дијализе	370,000.00	30,000.00	400,000	378,397	94.60
722576	Приходи по основу израде медицинских средстава - ЈЗУ Дом здравља Прњавор	40,000.00	0.00	40,000	40,310	100.78
722577	Приходи по основу консултативно специјалистичке здравствене заштите-ЈЗУ Дом здравља Прњавор	250,000.00	50,000.00	300,000	317,071	105.69
722578	Приходи по основу услуга иноосигураницима-конвенција	270,000.00	0.00	270,000	256,655	95.06
722581	Приход од регресираних фактура	0.00	23,000.00	23,000	27,910	121.35
722583	Приходи по основу санитетског превоза	4,000.00	0.00	4,000	3,750	93.75
722589	Приходи по основу осталих здравствених услуга здравствене заштите	7,000.00	0.00	7,000	6,746	96.37
728169	Приход из трансакције размјене са осталим јединицама власти	600.00	0.00	600	154	25.64
728211	Приходи од закупа унутар исте јединице власти	36,000.00	0.00	36,000	37,405	103.90



728251	Приход из трансакције размјене унутар исте јединице власти	6,000.00	0.00	6,000	22,286	371.43
931100	Примици по основу пореза на додану вриједност	44,000.00	-3,000.00	41,000	33,751	82.32
938100	Примици за накнаду плата за боловања која се рефундирају	140,000.00	0.00	140,000	149,019	106.44
<b>Укупно:</b>		<b>6,397,000.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>6,697,000</b>	<b>6,733,763</b>	<b>100.55</b>

Првобитни буџетски оквир за 2024. годину је износио 6.397.000 КМ. Током 2024. године реализована су два Ребаланса буџета што је у коначници довело до повећања буџетског оквира за 300.000 КМ те коначан буџет за 2024. годину исказан у Ребалансу 2 износи 6.697.000 КМ.

Основ за повећање буџета у току 2024. године је потписан Уговор са ФЗО РС о пружању и финансирању примарне здравствене заштите у 2024. години. У складу са важећим буџетским календаром екстерни буџетски корисници свој буџетски захтјев за наредну фискалну годину достављају јединицама локалне самоуправе до 15. септембра текуће године. Уговор са ФЗО РС за текућу годину се потписује током јануара мјесеца текуће године. Узимајући у обзир горе поменуто неминовно је да ће се десити одређена одступања у буџету у погледу дозначених средстава од стране ФЗО РС. Првобитни план буџета за 2024. годину рађен је на основу потписаног Уговора са ФЗО РС за 2023. годину који је износио 4.417.649 КМ. Уговор о пружању и финансирању примарног нивоа здравствене заштите у 2024. години потписан је 14.02.2024. године број 157/24 у вриједности од 4.692.370 КМ што је за 6% односна за 274.721 КМ већи у односу на уговор из 2023. године. Повећање Уговора са ФЗО РС у 2024. години је базни елемент за повећање буџетског оквира од 300.000 КМ тј. утврђивање Ребаланса 2 буџета за 2024. годину на нивоу од 6.697.000 КМ.

Приход од партиципације (722561) износи 242.404 КМ и за 22,31 % односно за 69.596 КМ је мањи у односу на Ребаланс 2 буџета за 2024. годину. Почетком 2024. године дошло је до измјене Цјеновника здравствених услуга Фонда здравственог осигурања у којем су одређене услуге редуковане а на појединим је дошло и до утврђивања партиципације у нижем износу што је утицало на битно смањење прихода од партиципације у 2024. години.

Приход од неосигураних лица (722562) износи 51.523 КМ и за 64,09 % односно за 20.123 КМ је већи у односу на Ребаланс 2 буџета за 2024. годину. Неосигурана лица су лица која у складу са позитивним законским актима плаћају пуну цијену за пружену здравствену услугу.

Приход од комерцијалних здравствених услуга (722565) износи 663.853 КМ и за 4,48 % односно за 31.147 КМ је мањи у односу на износ исказан Ребалансом 2 буџета за 2024. годину. Вриједност овог прихода зависи од броја пружених услуга према Комерцијалном цјеновнику дома здравља тј. од флукуације пацијената /купаца у току године код којих постоји потражња за оваквим услугама.

Приход по основу пружања услуге дијализе (722575) остварен је у износу од 378.397 КМ што је за 5,40 % мање у односу на износ планиран Ребалансом 2 буџета. Овај приход се остварује на основу фактурисане услуге превоза пацијената на дијализу Фонду здравственог осигурања РС (пређени километри од куће пацијента до хемодијализног центра помножени са

цијеном горива ) по основу чега ФЗО РС дозначава средства дому здравља. Коначна вриједност услуге зависи од броја пацијената којима се иста пружа као и од цијене горива на тржишту.

Приход по основу консултативно специјалистичке здравствене заштите (722577) износи 317.071 КМ и за 5,69 % односно за 17.071 КМ је већи у односу на износ исказан Ребалансом 2 буџета за 2024. годину. Приход се односи на пружене услуге на гинекологији и педијатрији у складу са потписаним Уговором са ФЗО РС. На вриједност Уговора о пружању услуга из области педијатрије и гинекологије утиче број регистроване дјеце 0-7 година у педијатријском тиму као и број регистрованих жена старости од 15 година у гинеколошким тимовима. Вриједност Уговора у 2024. години за консултативно специјалистичке услуге је већи у односу на 2023. годину за 22.000 КМ што је и утицало на раст прихода у 2024. години.

Приход од регресираних фактура (722581) износи 27.910 КМ и за 21,35% односно за 4.910 КМ је већи у односу на износ исказан Ребалансом 2 буџета за 2024. годину. Од јуна мјесеца 2024. године ЈЗУ Дом здравља Прњавор испоставља јединичне фактуре Фонду здравственог осигурања РС за пружене здравствене услуге лицима проузроковане употребом моторног возила, штетном радњом другог лица и пропустом послодавца да спроведе мјере заштите и здравља на раду. Овакве јединичне фактуре се називају регресне и исте се у складу са важећом Инструкцијом о поступку накнаде трошкова исплаћених из средстава обавезног здравственог осигурања достављају у ФЗО РС-Одјељење за регресни поступак.

У складу са горе поменутих повећањима прихода, укупно остварени приходи и примици за 2024. годину износе 6.733.763 КМ и за 0,55 % односно за 36.763 КМ су већи у односу на износ утврђен Ребалансом 2 буџета за 2024. годину.

### 6.3.2. Преглед остварења расхода и издатака у 2024. години

Позиција расхода	Опис	БУЏЕТ 2024	Корекција	РЕБАЛАНС 2 БУЏЕТА ЗА 2024. ГОДИНУ	ИЗВРШЕЊЕ ЗА 2024. год.	ИНДЕКС
		1	2	3=1+2	4	5=(4/3)*100
<b>411000</b>	<b>Расходи за лична примања запослених</b>	<b>4,686,300.00</b>	<b>-195,000.00</b>	<b>4,491,300.00</b>	<b>4,473,010</b>	<b>99.59</b>
411100	Расходи за бруто плате запослених	4,530,000.00	-186,000.00	4,344,000.00	4,333,517	99.76
411200	Расход за бруто накнаде трошкова и осталих личних примања запослених по основу рада	101,000.00	3,000.00	104,000.00	101,850	97.93
411300	Расходи за накнаду плата запослених за вријеме боловања који се не рефундирају (бруто)	12,000.00	0.00	12,000.00	12,000	100.00
411400	Расходи за отпремнине и једнократне помоћи (бруто)	43,300.00	-12,000.00	31,300.00	25,643	81.93
<b>412000</b>	<b>Расходи по основу коришћења роба и услуга</b>	<b>1,093,700.00</b>	<b>145,000.00</b>	<b>1,238,700.00</b>	<b>1,228,273</b>	<b>99.16</b>
412100	Расходи за закуп зграда, објеката и превозних средстава	4,700.00	0.00	4,700.00	4,688	99.74
412200	Расходи по основу утрошка енергије, комуналних, комуникационих и транспортних услуга	562,000.00	25,000.00	587,000.00	592,874	101.00
412300	Расходи за режиски материјал	1,000.00	0.00	1,000.00	939	93.92
412500	Расходи текућег одржавања	61,000.00	35,000.00	96,000.00	95,539	99.52
412600	Расходи по основу путовања и смјештаја	4,000.00	0.00	4,000.00	2,438	60.95
412700	Расходи за стручне услуге	146,000.00	0.00	146,000.00	129,891	88.97

412900	Расходи за бруто накнаде ван радног времена	288,000.00	80,000.00	368,000.00	368,961	100.26
412900	Остали неklasификовани расходи(стручно усавршавање запослених, организација пријема и слава, порези, доприноси и непореске накнаде на терет послодавца)	27,000.00	5,000.00	32,000.00	32,943	102.95
<b>418000</b>	<b>Расходи финансирања, други финансијски трошкови и расходи трансакција размјене између или унутар јединице власти</b>	<b>6,000.00</b>	<b>0.00</b>	<b>6,000.00</b>	<b>6,000</b>	<b>100.00</b>
418200	Остали неklasификовани расходи из трансакције са државом	6,000.00	0.00	6,000.00	6,000	100.00
<b>419000</b>	<b>Расходи по судским рјешењима</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0.00</b>	<b>0</b>	<b>#DIV/0!</b>
419100	Расходи по судским рјешењима	0.00	0.00	0.00	0	#DIV/0!
<b>511000</b>	<b>Издаци за произведену сталну имовину</b>	<b>50,000.00</b>	<b>283,000.00</b>	<b>333,000.00</b>	<b>322,468</b>	<b>96.84</b>
511200	Издаци за инвестиционо одржавање, реконструкцију и адаптацију зграда и објеката	0.00	19,000.00	19,000.00	18,820	99.05
511300	Издаци за набавку постројења и опреме	50,000.00	264,000.00	314,000.00	303,647	96.70
<b>516000</b>	<b>Издаци за залихе материјала ,робе и ситног инвентара, амбалаже и сл.</b>	<b>377,000.00</b>	<b>50,000.00</b>	<b>427,000.00</b>	<b>450,679</b>	<b>105.55</b>
516100	Издаци за залихе материјала ,робе и ситног инвентара, амбалаже и сл.	377,000.00	50,000.00	427,000.00	450,679	105.55
<b>631000</b>	<b>Остали издаци</b>	<b>44,000.00</b>	<b>-3,000.00</b>	<b>41,000.00</b>	<b>33,212</b>	<b>81.00</b>
631100	Издаци по основу пореза на додатну вриједност	44,000.00	-3,000.00	41,000.00	33,212	81.00
<b>638000</b>	<b>Остали издаци из трансакција између или унутар јединица власти</b>	<b>140,000.00</b>	<b>20,000.00</b>	<b>160,000.00</b>	<b>153,984</b>	<b>96.24</b>
638100	Издаци за накнаде плата за породилско боловање и остала боловања које се рефундира	140,000.00	20,000.00	160,000.00	153,984	96.24
<b>УКУПНО:</b>		<b>6,397,000.00</b>	<b>300,000.00</b>	<b>6,697,000.00</b>	<b>6,667,625</b>	<b>99.56</b>

Укупно остварени расходи и издаци за 2024. годину износе 6.667.625 КМ и за 0,44% односно за 29.375 КМ су мањи у односу на износ утврђен Ребалансом 2 буџета за 2024. годину. Сагледавајући појединачна извршења буџета, на одређеним економским кодовима јавља се веће извршење у односу на износ исказан Ребалансом 2 буџета за 2024. годину (коначни буџет). Економски кодови чије извршење је веће у односу на планирани износ коначним буџетом су:

- 4122- Расходи по основу утрошка енергије, комуналних, комуникационих и транспортних услуга (већи за 5.874 КМ)
- 4129- Остали неklasификовани расходи (већи за 1.904 КМ)
- 5161- Издаци за залихе материјала, робе и ситног инвентара, амбалаже и сл (већи за 23.679 КМ).

У складу са поменутиим већим извршењем на горе наведеним позицијама, после усвојеног Ребаланса 2 буџета за 2024. годину ЈЗУ Дом здравља Прњавор је извршила једну реалокације буџетских средстава и то:

- Реалокација буџетских средстава од 31.12.2024. број 01/1-401-236-3/24 у износу од 32.000 КМ

Расходи за лична примања запослених износе 4.473.010 КМ и за 18.290 КМ су мањи у односу на износ исказан коначним буџетом.

Расходи по основу утрошка енергије, комуналних, комуникационих и транспортних услуга износе 592.874 КМ и за 1% односно 5.874 КМ су већи у односу на износ утврђен Ребалансом 2 буџета за 2024. Ови расходи подразумевају расходе за електричну енергију, расходи за потрошњу пелета, трошкови воде, одвоза смећа, телефона, интернета, трошкови горива и превоза пацијената на хемодијализу.

### 6.3.3 Анализа резултата пословања

Рб	Опис	2023. год	2024. год	ИНДЕКС (%)
		2	2	3=(2/1)*100
1	УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМИЦИ	6,491,525	6,733,763	103.73
2	УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	6,456,287	6,667,625	103.27
	<b>ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТ (1-2)</b>	<b>35,238</b>	<b>66,138</b>	<b>187.69</b>

Укупно остварени приходи и примици у 2024. години износе 6.733.763 КМ и за 3,73% односно за 242.238 КМ су већи у односу на остварен приход из 2023. године. Укупни остварени расходи и издаци у 2024. години износе 6.667.625 КМ и за 3,27% односно за 211.338 КМ су већи у односу на остварене расходе у 2023. години.

У складу са горе поменутих, тј. стављањем у однос укупно остварених прихода и примитака и остварених расхода и издатака, ЈЗУ Дом здравља Прњавор је у пословној 2024. години остварила позитиван финансијски резултат у износу од 66.138 КМ.

### 6.4. Проблеми у раду

#### Проблеми у раду:

Град Прњавор са 630 километара квадратних, један је од територијално већих градова у Републици Српској у коме живи 34.357 становника и око 8.000-10.000 становника који живе и раде у иностранству, а приликом долазака у град Прњавор користе услуге хитне медицинске помоћи Дома здравља Прњавор.

Важно је напоменути да кроз град Прњавор пролази и магистрални пут Бања Лука – Дервента који се налази у самом врху путних праваца са честим саобраћајним незгодама, углавном са последицама по лица.

Поред тога, кроз град Прњавор пролази и ауто пут Добој – Бања Лука што доводи до повећања друмског саобраћаја, а самим тим условљава потребу за већим и квалитетнијим ангажманом Службе хитне помоћи.

Због великог броја услуга које хитна медицинска помоћ Дома здравља Прњавор пружа, и због свега горе наведеног, у потреби смо да организујемо најмање 4 (четири) мобилна тима (доктор, техничар, возач) у Служби хитне помоћи. Обзиром да наведена средства која Фонд здравственог осигурања дозноси Дому здравља Прњавор за 34.357 становника нису довољна за финансирање мобилних тимова у Служби хитне помоћи за додатних 8.000-10.000 становника

који нису обухваћени последњим пописом потребно је обезбиједити додатна новчана средства у минималном износу од **300.000 КМ**, што би нам омогућило организовање **4 (четири) мобилна тима**, а све у циљу пружања квалитетније здравствене заштите становништва наше локалне заједнице, као и људи који пролазе кроз град Прњавор.

Још један од проблема са којима се сусреће Дом здравља у свом раду јесу спорадични напади како на запослено особље тако и на имовину Дома здравља од стране како корисника медицинских услуга – пацијената тако и од стране других лица те се због наведенога јавља све већа потреба за формирањем портирске службе Дома здравља. Портирска служба је неопходна поготово у току ноћи ради заштите запослених у хитној помоћи и заштите имовине.

#### **6.5. Приједлог мјера за превазилажење проблема у раду**

**Мјере за превазилажење проблема:** У сарадњи са надлежним Министарством и локалном управом обезбиједити потребна новчана средства ради превазилажења наведених проблема у раду.

#### **7. Реализација улагања у 2024. години**

У 2024. години реализована је набавка: медицинске опреме (48.736,98 КМ), канцеларског намјештаја (5.017,00 КМ); моторних возила (126.389,96 КМ); рачунарске опреме (1.145,00 КМ); опрема за гријање, вентилацију (6.949,00 КМ); Машине и уређаји (558,80 КМ); лабораторијска опрема (103.463,10 КМ);

Цјелокупна набавка износи: 292.259,84 КМ.

## 8. Планиране активности за наредни период

### 8.1. Циљеви и задаци

#### Циљеви и задаци у 2025. години су:

- ✓ Ради проширења асортимана услуга и побољшања квалитета постојећих услуга које пружа Дом здравља Прњавор неопходна је набавка новог рендген апарата јер је постојећи стар 20 година.
- ✓ Због повећања броја пацијената јавља се и потреба за додатним паркинг простором у кругу Дома здравља те су у претходном периоду поред израде идејног рјешења за обезбјеђивање додатног паркинг простора извршени и припремни радови на реализацији истог те је у наредном периоду неопходно извршити асфалтирање наведеног паркинг простора.

#### Циљеви и задаци за трогодишњи период 2025 – 2027. године:

- ✓ Формирање Службе хитне помоћи са четири мобилна тима,
- ✓ Формирање портирске службе,
- ✓ Обнављање возног парка набавком нових санитарских возила,

### 8.2. Активности за унапређење пословања

**Активности за унапређење пословања:** набавка нове медицинске опреме како властитим средствима тако и средствима из разних пројеката организација и удружења код којих постоји могућност аплицирања.

### 8.3. Едукација и стручно усавршавање

#### Едукација и стручно усавршавање:

Тренутно се два доктора медицине и један доктор стоматолог налази на специјализацији и то из:

- радиологије,
- физијатрије и
- ортопедије вилице.

У 2025. години планиране су едукације како медицинских тако и не медицинских радника посјећивањем конгреса, симпозијума, едукација и семинара. Планирано је и слање одређеног броја доктора на специјализацију, а све у складу са финансијским могућностима Дома здравља Прњавор.

#### **8.4. Планирана средства и извори**

**Планирана средства и извори:** Основни извор средстава Дома здравља су уговорена финансијска средства Фонда здравственог осигурања и властити приходи.

#### **8.5. Захтјеви према буџету**

**Захтјеви према буџету:**  
Обезбјеђивање додатних средстава за испуњење задатих циљева и задатака.

#### **8.6. Све друго битно за сагледавање планираних активности**

**Све друго битно за сагледавање планираних активности:** нема.

#### **9. Закључак – порука**

ЈЗУ Дом здравља Прњавор посједује све капацитете да покрије мрежу породичне медицине у граду Прњавору. Кроз Уговоре са Фондом здравственог осигурања као и издвојеним средствима у буџету града Прњавора у потпуности је обезбјеђен континуитет у пословању Дома здравља, а који се огледа у неометаном, сигурном и квалитетном пружању здравствених услуга становништву града Прњавора.

**Број: 166/25.**

**Датум: 28.02.2025. године**

**ДИРЕКТОР**

**Суботић др Бојан, др мед.**