



ЈЗУ ДОМ ЗДРАВЉА ПРЊАВОР
ПРЊАВОР
78430 Прњавор, Лазе Лазаревића бр. 5

Рецепција: 051/660-900
Рецепција факс: 051/660-637
Управа тел-факс: 051/660-477
jzu.dz.prnjavor@gmail.com
dzprnjavor@gmail.com
www.domzdravljaprnjavor.com

ЈИБ: 4401234070001 ПИБ: 401234070001 МБ:1046241

Извјештај о пословању

ЈАВНЕ ЗДРАВСТВЕНЕ УСТАНОВЕ ДОМ ЗДРАВЉА ПРЊАВОР

Прњавор, 29.03.2023. године

САДРЖАЈ:

1. Подносилац извјештаја	3
2. Период за који се подноси извјештај	3
3. Законски основ	3
4. Основни подаци о организацији	3
4.1. Општи подаци	3
4.2. Распоживи људски ресурси	4
4.3. Материјални ресурси	5
5. Услуге које пружа корисницима	5
6. Реализација програма рада	5
6.1. Спроведене активности у назначеном периоду	5
6.2. Остварени резултати	6
6.3. Финансијско пословање	8
6.4. Проблеми у раду	15
6.5. Приједлог мјера за превазилажење проблема у раду	16
7. Реализација улагања	16
8. Планиране активности за наредни период	16
8.1. Циљеви и задаци	16
8.2. Активности за унапређење пословања	17
8.3. Едукација и стручно усавшавање	17
8.4. Планирана средства и извори	17
8.5. Захтјеви према буџету	17
8.6. Све друго, битно за сагледавање планираних активности	17
9. Закључак	18
10. Додатак:	18

1. Подносилац извјештаја

Јавна здравствена установа Дом здравља Прњавор

2. Период за који се подноси извјештај (периодични, поглугодињи, годишњи)

Годишњи извјештај за период 01.01.2022. – 31.12.2022. године

3. Законски основ

На основу члана 17. Закона о систему јавних служби („Службени гласник Републике Српске“ број 68/07, 109/12 и 44/16) и чланом 21. Статута ЈЗУ Дом здравља Прњавор, Управни одбор Дома здравља усваја извјештај о пословању и годишњи обрачун Дома здравља.

4. Основни подаци о организацији:

4.1. Општи подаци:

ЈЗУ Дом здравља Прњавор је здравствена установа од посебног друштвеног интереса, основана за пружање здравствених услуга примарног нивоа здравствене заштите, за грађане са подручја општине Прњавор, од стране СО Прњавор у складу са Законом, са сједиштем у Прњавору, у улици Лазе Лазаревића број 5.

Директор Дома здравља је Суботић др Бојан који је на ту функцију именован од стране СО Прњавор дана 27.12.2021. године, Рјешењем број 01-111-77/21.

Чланове Управног одбора Дома здравља Прњавор чине: Милорад Врховац, предсједник; Сњежана Јотановић, члан; Раденко Маринковић, члан; Амела Мујанић, члан и Драгана Влајић члан.

У складу са Статутом Дома здравља, обавеза је установе да на захтјев оснивача доставља извјештај о раду за претходну пословну годину након што га размотри и усвоји Управни одбор установе.

4.2. Распоживи људски ресурси:

У ЈЗУ Дом здравља Прњавор, на дан 31.12.2022. године запослено је 144 радника. У укупном броју запослених 107 радника је медицинске струке и 37 немедицинских радника. Медицинских радника високе стручне спреме је 34 и то:

- доктора медицине.....9,
- доктора на специјализацији.....4,
- доктора специјалиста13,
- доктора стоматологије.....4,
- доктора стомат.на специјализацији1,
- психолог.....2,
- дефектолог.....1.

Од 13 доктора специјалиста 6 су специјалисти породичне медицине и 7 специјалиста других грана медицине и то: гинеколога 2, педијатар 1, физијатар 1, психијатар 1, радиолог 1, ургентне медицине 1.

Медицинских радника са ВШС је 6, а ССС- медицинских техничара је 62.

Квалификациона структура свих запослених представљена је у табели 1 која је саставни дио овог извјештаја.

Табела 1: Квалификациона структура и укупан број запослених

Р. б.	Опис	Број радника								
		2020.			2021.			2022.		
		немед.	мед.	укупно	немед.	мед.	укупно	немед.	мед.	укупно
1.	ВСС	3	29	32	3	33	36	5	34	39
2.	ВШС	2	6	8	2	6	8	1	6	7
3.	ССС	6	63	69	6	63	69	5	67	72
4.	ВК	-	-	-	-	-	-	1	-	1
5.	КВ	13	-	13	13	-	13	9	-	9
6.	ПК И НК	12	-	12	13	-	13	16	-	16
	Укупно	36	98	134	37	102	139	37	107	144

4.3. Материјални ресурси:

ЈЗУ Дом здравља Прњавор своју дјелатност обавља у 12 теренских амбуланти и амбулантама које се налазе у сједишту установе. Од опреме, Дом здравља Прњавор располаже са опремом која је неопходна за рад, а која је прописана Правилником о условима за почетак рада здравствене установе („Службени гласник републике Српске“ број 53/17, 97/18, 99/19, 79/21 и 85/21). Поред наведене опреме, Дом здравља посједује возни парк који се састоји од 9 путничких возила и 4 санитарска возила.

5. Услуге које пружа корисницима

Дом здравља, своју дјелатност за коју је основан, обавља кроз модел породичне медицине и у складу са Законом о здравственој заштити обезбјеђује услуге из:

- Породичне медицине и хитне медицинске помоћи,
- Дјечије, превентивне и опште стоматологије,
- Хигијенско епидемиолошке заштите,
- Приручну апотекарску дјелатност ради обезбјеђења лијекова са позитивне листе лијекова за примарну здравствену заштиту,
- Дијагностичке услуге (РТГ и УЗ дијагностику и лабораторијску дијагностику),
- Услуге Центра за физикалну рехабилитацију у заједници,
- Услуге Центра за заштиту менталног здравља,
- Консултативно специјалистичку заштиту за здравствену заштиту жена и дјеце (гинекологија и педијатрија).

6. Реализација програма рада:

6.1. Спроведене активности у назначеном периоду

У 2022. години, Центар за заштиту менталног здравља је стекао статус реакредитоване службе од стране АСКВА-е (Агенције за сертификацију, акредитацију и унапређење квалитета здравствене заштите РС) испунивши захтјеве за квалитетом пружања услуга, што подразумијева ефективност, увођење промјена у организацији и унапређење организационе структуре.

Проведене интерне провјере квалитета извршавања одређених активности обухватале су разговор о познавању процедура Дома здравља, контролу управљања интрахоспиталним инфекцијама која између осталог подразумијева и преглед документације коју је амбуланта обавезна да води, уредност, управљање залихама лијекова, медицинског и немедицинског материјала и посматрање рада са пацијентима.

Проведена је и анкета о задовољству корисника услуга. Анкета је проведена путем Web и Facebook странице и на начин да су заинтересовани самостално попуњавали упитнике који су и даље доступни на рецепцији Дома здравља.

У Дому здравља периодично се проводе обуке особља из области ургентне медицине, интрахоспиталних инфекција, заштите од пожара и заштите на раду. Ове године, проведене су обуке новозапосленог особља из области: управљања интрахоспиталним инфекцијама (чишћење и дезинфекција, стерилизација, управљање медицинским отпадом, безбједност од убода оштрим предметима односно превенција од излагања вирусима који се преносе путем крви, остали видови превенције), затим обуке из противпожарне заштите и заштите на раду од стране овлашћене организације.

6.2. Остварени резултати

Табела 2: Реализација служби Дома здравља Прњавор

Рб.	Дјелатности	Припадајућа средства према Уговору са ФЗО за 2021. годину (у КМ)	Реализација у 2022. години			Број услуга према Правилнику о основима стандарда и норматива здравствене заштите
			Извршен број услуга	Вриједност извршеног броја услуга (у КМ)	Припадајућа средства према уговору са ФЗО (у КМ)	
1	Породична медицина	1,198,578	206,248	4,527,637	1,501,836	120,506
2	Радиологија	76,616	10,628	317,814	87,840	8,507
3	Лабораторијска дијагностика	202,814	131,894	1,004,866	227,155	44,188
I	Укупно за дјелатности које уговара ТПМ (1+2+3)	1,478,008	348,770	5,850,317	1,816,831	173,201
4	ЦМЗ	186,253	16,045	281,052	174,587	7,374
5	ЦБР	126,605	55,388	583,030	120,026	10,183
6	Стоматологија-примарна	350,878	38,167	411,238	332,857	20,662
7	Хигијенско-епидемиолошка заштита	167,616	23,212	365,537	158,763	5,267
8	Хитна медицинска помоћ	500,664	32,006	565,348	476,163	-
II	Укупно за дјелатност и осталих служби (4+5+6+7+8)	1,332,016	164,818	2,206,205	1,262,396	43,486
9	КСЗ- Педијатрија (дјеца од 0-6 година)	116,425	Пакет услуга	141,821	108,342	6,400
10	КСЗ- Гинекологија (жене од 15 и више година)	104,878	Пакет услуга	130,078	99,731	9,800
III	Укупно за дјелатност КСЗ-а (9+10)	221,303	-	271,899	208,073	16,200
УКУПНО ЗА ДОМ ЗДРАВЉА (I+II+III)		3,031,327	513,588	8,328,420	3,287,300	232,887

Дом здравља је у протеклој 2022. години извршио 513.588 услугу у вриједности од 8.328.420 КМ. Укупно уговорена средства са ФЗО РС, према Уговору о примарној здравственој заштити и Уговору о консултативно-специјалистичкој здравственој заштити из области педијатрије и гинекологије у 2022. години износе 3.287.300 КМ. Уговорена средства за 2022. годину су већа за 255.973 КМ у односу на висину уговорених средстава из 2021. године. Утицај на повећање припадајућих средстава од ФЗО и реализоване вриједности услуга има формирање два нова тима породичне медицине који су почели с радом од 01.10.2022. године.

Фонд здравственог осигурања РС дефинише висину уговорених новчаних средстава са домовима здравља на основу броја услуга дефинисаних *Правилником о основима стандарда и норматива здравствене заштите из обавезног здравственог осигурања* и броја верификованих **осигураних** лица у Дому здравља. Укупан износ уговорених средстава Дома здравља по буџетском систему финансирања за услуге из уговорених дјелатности, те обезбјеђивање техничке подршке, организације дежурства, услуга санитетског превоза, превоза на дијализу и услуга потребних ради обезбјеђивања континуитета и једнаке доступности здравствене заштите, усаглашава се са Министарством здравља и социјалне заштите на основу анализе података о развијености локалне заједнице, степена урбанизације, географске разуђености, развијености и саобраћајне повезаности појединих подручја, удаљености од болница, потребног обима здравствених услуга и економских могућности.

У 2022. години урађено је 280.701 услуга више односно 55 % више у односу на оно што дефинише наведени Правилник.

Вриједност више урађених услуга износи **5.041.120 КМ** што одговара разлици стварне цијене коштања укупно извршених услуга у 2022.години (8.328.420 КМ) и вриједности уговорених средстава са ФЗО РС за 2022.годину (3.287.300 КМ). Због фиксног буџетирања Дома здравља од стране ФЗО РС, Дом здравља није у могућности да наплати разлику више извршених услуга у горе поменутом износу од 5.041.120 КМ, него се цјелокупно добијање средстава своди на вриједност броја услуга утврђених Правилником.

Додатна финансијска средства за пружене услуге у 2022. години за које Дом здравља не уговара финансијска средства износе: превоз пацијената на хемодијализу 422.544 КМ, услуге протетских радова 33.062 КМ и услуге здравствене заштите за иностране пацијенте 301.835 КМ. Ова средства Дом здравља добија на основу испостављених јединичних фактура Фонду здравственог осигурања за пружене услуге.

6.3. Финансијско пословање

Од 01.01.2022. године ЈЗУ Дом здравља Прњавор је прешла на трезорски систем пословања у склопу главне књиге трезора општине Прњавор. Трезорски систем пословања довео је до примјене нових рачуноводствених политика, рачуноводствених стандарда и измјењеног начина вођења пословне документације, све у циљу усклађивања пословања прописима и законима за буџетске кориснике. Основни финансијски документ за буџетске кориснике је увојен буџет (ребаланс) за једну фискалну годину, те сходно томе приказ финансијског пословања ЈЗУ Дом здравља Прњавор биће приказан кроз анализу извршења буџета за фискалну 2022. годину.

Табела 3: Преглед остварења прихода и примитака у 2022. години

Шифра прихода	ОПИС	БУЏЕТ 2022	РЕБАЛАНС 1 БУЏЕТА ЗА 2022. ГОДИНУ	РЕБАЛАНС 2 БУЏЕТА ЗА 2022. ГОДИНУ	ИЗВРШЕЊЕ ЗА 2022. год.	ИНДЕКС
		1	2	3	4	5=(4/3)*100
721222	Приходи од закупа пословних простора - ЈЗУ Дом здравља	44,500.00	44,500.00	44,500	40,764.53	91.61
722561	Приходи од партиципације - ЈУ Дом здравља Прњавор	205,000.00	205,000.00	280,000	285,597.05	102.00
722562	Приходи од неосигураних лица - ЈУ Дом здравља Прњавор	59,200.00	59,200.00	59,200	25,147.20	42.48
722565	Приходи од комерцијалних здравствених установа - ЈУ Дом здравља Прњавор	364,000.00	317,790.00	500,000	598,767.74	119.75
722569	Приходи од осталих здравствених услуга	56,000.00	56,000.00	56,000	31,552.10	56.34
722571	Приходи по основу пружања амбулантних услуга - ЈЗУ Дом здравља Прњавор	2,900,000.00	3,300,000.00	3,811,690	3,790,147.02	99.43
722575	Приходи по основу пружања услуге из дијализе	237,000.00	237,000.00	350,000	422,543.92	120.73
722576	Приходи по основу израде медицинских средстава - ЈЗУ Дом здравља Прњавор	36,000.00	36,000.00	36,000	33,061.60	91.84
722577	Приходи по основу консултативно специјалистичке здравствене заштите-ЈЗУ Дом здравља Прњавор	229,600.00	229,600.00	229,600	223,989.85	97.56
722578	Приходи по основу услуга ино осигураницима-конвенција	171,000.00	171,000.00	290,000	291,901.53	100.66

722583	Приходи по основу санитарског превоза	1,600.00	1,600.00	1,600	3,606.60	225.41
722589	Приходи по основу осталих здравствених услуга здравствене заштите	6,500.00	6,500.00	6,500	6,599.90	101.54
728211	Приходи од закупа унутар исте јединице власти	30,100.00	30,100.00	30,100	28,617.13	95.07
728251	Приход из трансакције размјене унутар исте јединице власти	3,000.00	3,000.00	3,000	4,732.13	157.74
780000	Трансфери		55,000.00	55,000	55,000.00	100.00
911478	Примици од наплате осталих зајмова датих радницима	37,000.00	0.00	0		#DIV/0!
931100	Примици по основу пореза на додану вриједност	28,400.00	28,400.00	28,400	28,665.01	100.93
931900	Остали примиси-средства ЈЗУ Дом здравља пренесена на Јединствени рачун трезора преласком на трезорско пословање	0.00	82,210.00	82,210	108,320.63	131.76
938100	Примици за накнаду плата за боловања која се рефундирају	59,300.00	59,300.00	59,300	64,306.03	108.44
УКУПНО		4,468,200.00	4,922,200.00	5,923,100	6,043,319.97	102.03

Буџетски оквир за 2022. годину је износио 4.468.200 КМ (приходи и расходи усклађени). Током 2022. године усвојена су два ребаланса буџета за 2022. годину којима се буџетски оквир ЈЗУ Дом здравља Прњавор два пута повећао тј. Ребалансом 1 износио 4.922.200 КМ а Ребалансом 2 5.923.100 КМ. Укупно повећање буџета за 2022. годину износи 1.454.900 КМ.

Основ за повећање буџета у току 2022. године су потписани Анекси Уговора са Фондом здравственог осигурања РС о пружању и финансирању примарне здравствене заштите у 2022. години. Првобитни Уговор са ФЗО РС број 179/22 који је потписан дана 16.02.2022. године износио је 3.515.652 КМ. У периоду после усвајања Ребаланса I буџета за 2022. годину дошло до одређених законских промјена по питању плата запослених у здравству (промјена цијене рада и коефицијената). Како би се одржао континуитет у исплати, ФЗО РС је домовима здравља дозначио већа средства за примарну здравствену заштиту кроз потписивање анекса уговора. ЈЗУ Дом здравља Прњавор је дана 01.07.2022. године потписала Анекс 1 Уговора број 487/22 (01/1-012-541-5-I/22) односно 08.08.2022. године Анекс 2 Уговора о пружању и финансирању услуга примарног нивоа здравствене заштите у 2022. години број 582/22 (01/1-012-541-5- II /22) којима се основни Уговор увећава за 358.596,00 КМ. ЈЗУ Дом здравља Прњавор је од 01.10.2022. године проширио своје капацитете у погледу пружања услуга из породичне медицине преласком у радни однос двије докторице (специјалисти породичне медицине) и два медицинска техничара из приватних амбуланти. Сходно тој промјени потписан је Анекс 3

Уговора о пружању и финансирању услуга примарног нивоа здравствене заштите у 2022. години којим се уговорена вриједност повећава за 307.232 КМ у односу на вриједности из Анекса 2.

Приход од партиципације (722561) је 2% већи у односу на износ исказан Ребалансом 2 буџета за 2022. годину и износи 285.597,05 КМ. Пререгистрација пацијената из приватне амбуланте у ЈЗУ Дом здравља Прњавор која се реализовала у задњем кварталу 2022. године довела је до повећања прихода од партиципације за 5.597,05 КМ у односу на износ планиран Ребалансом 2.

Приход од комерцијалних здравствених услуга (722565) износи 598.767,74 КМ и за 19,75 % је већи у односу на износ исказан Ребалансом 2 буџета за 2022. годину. Увођењем нових комерцијалних услуга током 2022. године као и већом фреквенцијом пацијената у дому здравља због пререгистрације у задњем кварталу овај приход је за 98.767,74 КМ већи у односу на износ планиран Ребалансом 2.

Приход по основу пружања услуге дијализе (722575) остварен је у износу од 422.543,92 КМ што је за 20,73 % веће у односу на износ планиран Ребалансом 2. Овај приход се остварује на основу фактурисане услуге превоза пацијената на дијализу Фонду здравственог осигурања РС (пређени километри од куће пацијента до хемодијализног центра помножени са цијеном горива) по основу чега ФЗО РС дозначава средства дому здравља. С обзиром да се вриједност услуге базира на цијени горива, раст цијене енергената на тржишту током 2022. године проузрокова је раст прихода од пружање услуга дијализе.

У складу са горе поменутих повећањима прихода, укупно остварени приходи и примици за 2022. годину износе 6.043.319,97 КМ и за 2,03 % односно 120.219,97 КМ су већи у односу на износ утврђен Ребалансом буџета за 2022. годину.

Табела 4: Преглед остварења расхода и издатака у 2022. години

Позиција расхода	Опис	БУЏЕТ 2022	РЕБАЛАНС 1 БУЏЕТА ЗА 2022. ГОДИНУ	РЕБАЛАНС 2 БУЏЕТА ЗА 2022. ГОДИНУ	ИЗВРШЕЊЕ ЗА 2022. год.	ИНДЕКС
		1	2	3	4	5=(4/3)*100
411000	Расходи за лична примања запослених	3,400,100.00	3,687,600.00	4,231,400.00	4,222,435.69	99.79
411100	Расходи за бруто плате запослених	3,264,700.00	3,504,700.00	4,062,700.00	4,053,434.93	99.77
411200	Расход за накнаде за превоз и премјештај (нето)	52,000.00	70,000.00	81,200.00	82,042.15	101.04
411200	Расходи за накнаде по основу награда (нето)	13,500.00	37,500.00	28,100.00	27,978.65	99.57
411200	Расходи по основу дневница за службена путовања	400.00	1,900.00	2,200.00	2,145.55	97.53
411300	Расходи за накнаду плата запослених за вријеме боловања	42,400.00	42,400.00	16,900.00	16,196.86	95.84
411400	Расходи за отпремнине и једнократне помоћи (брutto)	27,100.00	31,100.00	40,300.00	40,637.55	100.84
412000	Расходи по основу коришћења роба и услуга	914,500.00	768,600.00	1,193,448.77	1,187,474.86	99.50

412100	Расходи за закуп зграда, објеката и превозних средстава	1,960.00	1,960.00	1,960.00	1,841.51	93.95
412200	Расходи по основу утrophка енергије	194,000.00	176,300.00	263,300.00	270,358.52	102.68
412200	Расходи за комуналне услуге	22,000.00	20,000.00	24,500.00	25,827.06	105.42
412200	Расходи за комуникационе услуге	66,790.00	41,790.00	29,290.00	33,618.39	114.78
412200	Расходи за услуге превоза и смјештаја	110,000.00	95,000.00	203,300.00	171,405.42	84.31
412300	Расходи за канцеларијски материјал	17,500.00	12,750.00	22,250.00	24,856.25	111.71
412300	Расходи за материјал за одржавање чистоће	10,000.00	7,500.00	12,100.00	12,811.55	105.88
412300	Расходи за стручну литературу, часописе и дневну штампу	800.00	800.00	800.00	1,678.04	209.76
412300	Расходи за остали материјал	1,000.00	1,000.00	1,000.00	1,990.99	199.10
412400	Расходи за медицински и лабораторијски материјал	212,000.00	129,000.00	229,000.00	242,410.10	105.86
412500	Расходи текућег одржавања зграда	1,550.00	1,550.00	1,550.00	1,650.00	106.45
412500	Расходи текућег одржавања опреме	40,000.00	38,000.00	51,000.00	57,923.50	113.58
412600	Расходи по основу путовања и смјештаја	1,400.00	2,900.00	2,900.00	846.09	29.18
412700	Расходи за услуге осигурања	5,600.00	7,600.00	9,400.00	6,012.84	63.97
412700	Расходи за услуге информисања	1,500.00	1,500.00	2,500.00	2,423.63	96.95
412700	Расходи за компјутерске услуге	8,000.00	8,000.00	7,500.00	0.00	0.00
412700	Расходи за правне и административне послове	7,200.00	5,400.00	7,200.00	6,780.00	94.17
412700	Расходи за остале стручне услуге	80,000.00	73,350.00	73,350.00	74,667.28	101.80
412900	Расходи за стручно усавршавање запослених	4,600.00	12,600.00	15,600.00	9,752.01	62.51
412900	Расходи за бруто накнаде ван радног времена	113,000.00	113,000.00	220,448.77	224,701.28	101.93
412900	Расходи по основу организације пријема и славе	6,000.00	9,000.00	9,000.00	10,477.88	116.42
412900	Расходи по основу пореза, доприноса и непореских накнада на терет послодавца	9,600.00	9,600.00	5,500.00	5,442.52	98.95
418000	Расходи финансирања, други финансијски трошкови и расходи трансакција размјене између или унутар јединице власти	11,600.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	100.00
418100	Расходи по основу камата на зајмове примљене од Фонда	5,600.00	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!
418200	Остали неклассификовани расходи из трансакције са државом	6,000.00	6,000.00	6,000.00	6,000.00	100.00
511000	Издаци за произведену сталну имовину	70,000.00	202,000.00	202,951.23	214,292.47	105.59
511200	Издаци за инвестиционо одржавање, реконструкцију и адаптацију зграда и објеката	0.00	12,000.00	5,951.23	5,951.23	100.00
511300	Издаци за набавку превозних средстава	0.00	182,000.00	182,000.00	181,818.00	99.90

511300	Издаци за набавку медицинске и лабораторијске опреме	70,000.00	8,000.00	15,000.00	26,523.24	176.82
628000	Издаци за отплату дугова из трансакција између или унутар јединице власти	17,000.00	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!
628100	Издаци за отплату главнице примљених зајмова од Фонда	17,000.00	0.00	0.00	0.00	#DIV/0!
631000	Остали издаци	35,000.00	238,000.00	238,000.00	231,368.28	97.21
631100	Издаци по основу пореза на додату вриједност	35,000.00	35,000.00	35,000.00	29,313.77	83.75
631900	Неизмирене обавезе из ранијег периода	0.00	203,000.00	203,000.00	202,054.51	99.53
638000	Остали издаци из трансакција између или унутар јединица власти	20,000.00	20,000.00	51,300.00	53,988.36	105.24
638100	Издаци за накнаде плата за породилско боловање и остала боловања које се рефундира	20,000.00	20,000.00	51,300.00	53,988.36	105.24
УКУПНО:		4,468,200.00	4,922,200.00	5,923,100.00	5,915,559.66	99.87

Укупно остварени расходи и издаци за 2022. годину износе 5.915.559,66 КМ и за 0,13% односно за 7.540,34 КМ су мањи у односу на износ утврђен Ребалансом 2 буџета за 2022. годину. Сагледавајући појединачна извршења буџета, на одређеним економским кодовима јавља се веће извршење у односу на износ исказан Ребалансом 2 буџета за 2022. годину (коначни буџет). Економски кодови чије извршење је веће у односу на планирани износ коначним буџетом су:

- 411200- Расходи за накнаде за превоз и премјештај
- 411400- Расходи за отпремнине и једнократне помоћи (брото)
- 412200- Расходи по основу утrophка енергије
- 412200- Расходи за комуналне услуге
- 412200- Расходи за комуникационе услуге
- 412300- Расходи за канцеларијски материјал
- 412300- Расходи за материјал за одржавање чистоће
- 412300- Расходи за стручну литературу, часописе и дневну штампу
- 412300- Расходи за остали материјал
- 412400- Расходи за медицински и лабораторијски материјал
- 412500- Расходи текућег одржавања зграда
- 412500- Расходи текућег одржавања опреме
- 412700- Расходи за остале стручне услуге
- 412900- Расходи за бруто накнаде ван радног времена
- 412900- Расходи по основу организације пријема и славе

- 511300- Издаци за набавку медицинске и лабораторијске опреме
- 638100- Издаци за накнаде плата за породилјско боловање и остала боловања која се рефундирају

Усклађивањем књижења пословних процеса из јануара мјесеца (уплате купаца-исплате обавеза) који су се реализовали преко тадашњег рачуна отвореног у Уникредит банци непосредно пред прелазак на трезорски систем пословања, било је неопходно извршити одређене корекције у књижењу преко Обрасца 3 које је захтијевало терећење одређене буџетске позиције трошка. Сходно томе, после усвојеног Ребаланса 2 буџета за 2022. годину ЈЗУ Дом здравља Прњавор је извршила двије реалокације буџетских средстава и то:

- Реалокација буџетских средстава од 15.12.2022. број 01/1-401-300/22 у износу од 47.881,14 КМ
- Реалокација буџетских средстава од 30.12.2022. године број 01/1-401-317-4/22 у износу од 20.844,66 КМ

Расходи за бруто плате запослених остварени су у износу од 4.053.434,93 КМ и за 0,23 % односно за 9.265,07 КМ су мањи у односу на износ утврђен Ребалансом 2 буџета за 2022. годину. Током 2022. године дошло је до промјене законске регулативе везане за обрачун бруто плата (промјене коефицијената према Закону о платама запослених у области здравства, промјене цијене рада) што је довело до укупног повећања ове позиције према Ребалансу 2 буџета за 798.000 КМ у односу на износ исказан првобитним буџетом за 2022. годину.

Неизмирене обавезе из ранијег периода износе 202.054,51 КМ а односе се на обавезе из 2021. године исказане у финансијском извјештају ЈЗУ Дом здравља Прњавор на дан 31.12.2021. године (прије преласка на трезорско пословање) и које су кроз почетно стање (01.01.2022.) исказане у ГКТ. Поменуте обавезе су плаћене у току 2022. године.

Табела 5: Резултат пословања

Рб	Опис	2021. год	2022. год	ИНДЕКС (%)
		1	2	$3=(2/1)*100$
1	УКУПНИ ПРИХОДИ И ПРИМИЦИ	4,873,879	6,276,686	128.78
2	УКУПНИ РАСХОДИ И ИЗДАЦИ	4,579,427	6,151,791	134.34
	ФИНАНСИСКИ РЕЗУЛТАТ (1-2)	294,452	124,895	42.42

Прије саме анализе резултата пословања треба узети у обзир да се врши поређење пословне 2021. и 2022. године код којих превасходно постоји различитост у примјени контног оквира, рачуноводствених политика као и међународних рачуноводствених стандарда због преласка ЈЗУ Дом здравља Прњавор на трезорски систем пословања од 01.01.2022. године.

Укупно остварени приходи и примици, рачунајући и обрачунске приходе који не улазе у извршење буџета у 2022. години износе 6.276.686 КМ и за 28,78 % односно за 1.402.807 КМ су већи у односу на остварене приходе из 2021. године. Укупни остварени расходи и издаци, рачунајући и обрачунске, у 2022. години износе 6.151.791 КМ и за 34,34 % односно за 1.572.364 КМ су већи у односу на остварене расходе у 2021. години.

У складу са горе поменутиим, тј. стављањем у однос укупно остварене приходе и примитке и остварене расходе и издатке, ЈЗУ Дом здравља Прњавор је у пословној 2022. години остварила позитиван финансијски резултат у износу од 124.895 КМ.

6.4. Проблеми у раду

Проблеми у раду:

Општина Прњавор са 630 километара квадратних, једна је од територијално већих општина у Републици Српској у којој живи 34.357 становника и око 8.000-10.000 становника који живе и раде у иностранству, а приликом долазака у општину Прњавор користе услуге хитне медицинске помоћи Дома здравља Прњавор.

Важно је напоменути да кроз општину Прњавор пролази и магистрални пут Бања Лука – Дервента који се налази у самом врху путних праваца са честим саобраћајним незгодама, углавном са посљедицама по лица.

Поред тога, кроз општину Прњавор пролази и ауто пут Добој – Бања Лука што доводи до повећања друског саобраћаја, а самим тим условљава потребу за већим и квалитетнијим ангажманом Службе хитне помоћи.

Због великог броја услуга које хитна медицинска помоћ Дома здравља Прњавор пружа, и због свега горе наведеног, у потреби смо да организујемо најмање 4 (четири) мобилна тима (доктор, техничар, возач) у Служби хитне помоћи. Обзиром да наведена средства која Фонд здравственог осигурања дозначи Дому здравља Прњавор за 34.357 становника нису довољна за финансирање мобилних тимова у Служби хитне помоћи за додатних 8.000-10.000 становника који нису обухваћени последњим пописом потребно је обезбједити додатна новчана средства у минималном износу од **300.000 КМ**, што би нам омогућило организовање **4 (четири) мобилна тима**, а све у циљу пружања квалитетније здравствене заштите становништва наше локалне заједнице, као и људи који пролазе кроз општину Прњавор.

Још један од проблема са којима се сусреће Дом здравља у свом раду јесу учестали напади како на запослено особље тако и на имовину Дома здравља од стране како корисника медицинских услуга – пацијената тако и од стране других лица те се због наведенога јавља све већа потреба за формирањем портирске службе Дома здравља. Портирска служба је неопходна поготово у току ноћи ради заштите запослених у хитној помоћи и заштите имовине.

За одлазак на рад тимова породичне медицине у теренске амбуланте и других служби за потребе теренског рада, кућних посјета и слично користи се 7 путничких возила марке Шкода која су купљена 2008. године и једно возило марке Фиат Панда купљено 2006. С обзиром да су возила стара 15 и 17 година и да свакодневно изискују трошкове оправке биће неопходно размотрити могућност набавке одређеног броја нових путничких возила.

Такође, важно је истакнути да је пресудом Основног суда у Прњавору од 25.10.2021. године Дому здравља Прњавор наложено да Радуловић др Биљани исплати износ од 33.604,61 КМ те да именовану врати на посао.

6.5. Приједлог мјера за превазилажење проблема у раду

Мјере за превазилажење проблема: У сарадњи са надлежним Министарством и локалном управом обезбједити потребна новчана средства ради превазилажења наведених проблема у раду.

7. Реализација улагања у 2022. години

У 2022. години реализована је набавка: канцеларсијског намјештаја (6.895,93 КМ); моторна возила (210.517,00 КМ); телефонска опрема (620,22 КМ); рачунарска опрема (3.955,65 КМ); опрема за гријање, вентилацију и хлађење (1.390,00 КМ); алармни и сигурносни систем (5.323,50 КМ); медицинска опрема (101.756,68 КМ); стоматолошка опрема (7.691,10 КМ);

Цјелокупна набавка износи: 338.150,08 КМ.

8. Планиране активности за наредни период

8.1. Циљеви и задаци

Циљеви и задаци у 2023. години су:

- ✓ Ради проширења асортимана услуга и побољшања квалитета постојећих услуга које пружа Дом здравља Прњавор неопходна је набавка новог рендген апарата јер је постојећи стар 17 година и мамографа за потребе РТГ и УЗ дијагностике, биохемијског анализатора за потребе лабораторије и стоматолошке столице за потребе стоматолошке службе.
Услуга мамографије - за рано откривање рака дојке је услуга коју смо прекинули 2015.године када је инспекција забранила употребу старог мамографа ради застарјелости и непоузданости. Од тада се корисници те услуге упућују у друге здравствене установе што отежава рјешавање проблема. Ову услугу у потпуности финансира ФЗО РС и омогућавањем исте заокружили бисмо спектар услуга на примарном нивоу здравствене заштите у Јединици за РТГ и УЗ дијагностику.
- ✓ Због повећања броја пацијената јавља се и потреба за додатним паркинг простором у кругу Дома здравља те се због тога приступило изради идејног рјешења за обезбјеђивање додатног паркинг простора.

Циљеви и задаци за трогодишњи период 2023 – 2025. године:

- ✓ Рестаурација зграде која се налази на улазу у Дом здравља,
- ✓ Формирање Службе хитне помоћи са четири мобилна тима,
- ✓ Формирање портирске службе,
- ✓ Обнављање возног парка набавком нових путничких и нових санитарских возила,

8.2. Активности за унапређење пословања

Активности за унапређење пословања: набавка нове медицинске опреме како властитим средствима тако и средствима из разних пројеката организација и удружења код којих постоји могућност аплицирања.

8.3. Едукација и стручно усавршавање

Едукација и стручно усавршавање:

Тренутно се четири доктора медицине и један доктор стоматолог налази на специјализацији и то из:

- радиологије,
- педијатрије,
- породичне медицине,
- физијатрије и
- ортопедије вилице.

Једногодишњу едукацију ПАТ из породичне медицине, од јуна 2022.године, похађају три доктора породичне медицине.

8.4. Планирана средства и извори

Планирана средства и извори: Основни извор средстава Дома здравља су уговорена финансијска средства Фонда здравственог осигурања и властити приходи.

8.5. Захтјеви према буџету

Захтјеви према буџету:

Обезбјеђивање додатних средстава за испуњење задатих циљева и задатака.

8.6. Све друго битно за сагледавање планираних активности

Све друго битно за сагледавање планираних активности: нема.

9. Закључак – порука

ЈЗУ Дом здравља Прњавор посједује све капацитете да покрије мрежу породичне медицине у општини Прњавор. Кроз Уговоре са Фондом здравственог осигурања као и издвојеним средствима у буџету општине Прњавор у потпуности је обезбјеђен континуитет у пословању Дома здравља а који се огледа у неометаном, сигурном и квалитетном пружању здравствених услуга становништву општине Прњавор.

10. Додатак:

Списак табела

Табела 1: Квалификациона структура и укупан број запослених;

Табела 2: Реализација служби Дома здравља Прњавор;
Табела 3: Остварење прихода и примитака;
Табела 4: Остварење расхода и издатака;
Табела 5: Резултат пословања.

Број: 312/23.

Датум: 29.03.2023. године

ДИРЕКТОР

Суботић др Бојан, др мед.