



**РЕПУБЛИКА СРПСКА
ОПШТИНА ПРЊАВОР
НАЧЕЛНИК ОПШТИНЕ**

Карађорђева бр. 2, Прњабор, тел/факс: +387 51 663 740
e-mail: opstina@prnjavor.ba, www.prnjavor.ba



**ИЗВЈЕШТАЈ О РЕАЛИЗАЦИЈИ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ
ПРЊАВОР ЗА ПЕРИОД 2012-2020. ГОДИНА У 2021. ГОДИНИ**

Предлагач: Начелник општине
Обрађивач: Одјељење за локални економски
развиј друштвене дјелатности

Прњабор, јун 2022. године

САДРЖАЈ

САЖЕТАК.....	2
1. УВОД.....	3
2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ.....	3
2.1. Стратешки циљеви	3
2.2. Секторски циљеви.....	3
2.3. Кључни планирани приоритети и фокуси за посматрани годишњи период (2021. година)	4
3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ ПРЊАВОР	5
3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације (2020. година)	5
3.2. Преглед имплементације Стратегије у извјештајној 2021. години	5
3.3. Кључни резултати и остварени прогрес	9
3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност	10
3.5. Институционални капацитети општинске управе.....	10
4. ЗАКЉУЧАК	11

САЖЕТАК

У складу са Програмом рада Скупштине општине Прњавор за 2022. годину („Службени гласник општине Прњавор“, број 8/22), припремљен је Извјештај о реализацији Стратегије развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година у 2021. години који има за циљ анализу и сагледавање степена реализације стратешких приоритета економског, друштвеног и сектора заштите животне средине у оквиру 9 дефинисаних секторских циљева.

Планом имплементације Стратегије за 2021. годину предвиђена је реализација 22 пројекта укупне вриједности 3.124.500,00 КМ, од којих је 10 потпуно реализовано и 4 пројекта дјелимично, док за 8 пројеката реализација није ни започета.

Укупна вриједност реализованих пројеката је 3.905.598,88 КМ што је премашило пројектовани финансијски оквир за 2021. годину. 52,86 % од укупне вриједности реализованих пројеката финансирано је из буџета општине Прњавор, а остало из спољних извора.

У погледу кључних приоритета и фокуса за 2021. годину, реализоване су активности на пројектима Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, Побољшање услова за младе за бављење спортским и културним активностима као и у оквиру пројекта Енергетска ефикасност јавних објеката. Реализацијом ових пројеката остварен је значајан допринос у унапређењу путне, спортске и културне инфраструктуре, те енергетске ефикасности јавних објеката.

Изазови који имају негативан утицај на степен имплементације планираних активности огледају се једним дијелом у недостатку ресурса, посебно финансијских средстава, али и епидемиолошка ситуација.

1. УВОД

Стратегију развоја општине Прњавор за период 2012-2020. године израдио је Развојни тим Општине Прњавор, у оквиру Пројекта интегрисаног локалног развоја (ILDP), који представља заједничку иницијативу Владе Швајцарске и Развојног програма Уједињених нација (UNDP). Стратегија развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година усвојена је на 4. посебној сједници Скупштине општине, одржаној дана 11.04.2012. године („Службени гласник општине Прњавор“, број 14/12).

Током 2017. године покренут је и спроведен процес ревизије Стратегије развоја општине Прњавор за период 2018-2020. година. Ревидирани документ је усвојен на сједници Скупштине општине Прњавор одржаној 10.07.2018. године и објављен у „Службеном гласнику општине Прњавор“ број 13/18.

На препоруку Министарства управе и локалне самоуправе Републике Српске, Скупштина општине Прњавор је на сједници одржаној дана 31.10.2020. године донијела Одлуку о продужењу периода важења Стратегије развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година, на годину дана, односно до 31.12.2021. године.

Разлог доношења овакве Одлуке јесте израда и усвајање Закона о стратешком планирању и управљању развојем у Републици Српској. Доношењем наведеног закона стварају се услови за израду стратешких докумената у свакој јединици локалне самоуправе који ће бити усклађени са новим прописима из области стратешког планирања и управљања развојем у Републици Српској.

Као оперативни инструмент за реализацију Стратегије, општина припрема план имплементације сваке године од усвајања Стратегије. План имплементације за 2021. годину је припремљен, усвојен од стране Скупштине општине на 8. сједници одржаној 27.12.2021. године, а Одлука о усвајању Плана имплементације објављена у „Службеном гласнику општине Прњавор“ број 44/21.

Овај извјештај се односи на имплементацију стратешких, односно секторских приоритетних пројеката у 2021. години, који се по МиПРО методологији планирају уз консултације са свим битним актерима у заједници у свим фазама имплементације Стратегије. Носилац израде плана имплементације, као и извјештаја, је Одјељење за локални економски развој и друштвене дјелатности, у оквиру ког је основан Одсјек за развој који у општини Прњавор обавља функцију јединице за управљање развојем (ЈУРА). Извјештај је припремљен на основу Извјештаја о извршењу буџета општине Прњавор за период 01.01.-31.12.2021. године, као и података унутрашњих организационих јединица.

2. СТРАТЕШКИ ЦИЉЕВИ И ПРИОРИТЕТИ

2.1. Стратешки циљеви

Ревизијом Стратегије развоја општине Прњавор за период 2012-2020. година дефинисано је 3 стратешка циља.

Стратешки циљ 1: Унапријеђена конкурентност и тржишна оријентација локалне привреде,

Стратешки циљ 2: Остварен висок квалитет јавних и комуналних услуга,

Стратешки циљ 3. Унапријеђен систем управљања заштитом околине.

2.2. Секторски циљеви

Стратешки приоритети за развој општине су: економски развој, друштвени развој и заштита животне средине. У оквиру ових сектора дефинисани су сљедећи секторски циљеви:

Економски развој

Секторски циљ 1: Побољшани услови пословања привредних субјеката до 2020. године,
Секторски циљ 2: Унапријеђени капацитети у пољопривредној производњи до 2020. године,
Секторски циљ 3: Побољшана и обогаћена туристичка понуда до 2020. године.

Друштвени развој

Секторски циљ 1: Унапријеђена доступност комуналне инфраструктуре на цијелом подручју општине до 2020. године,
Секторски циљ 2: Унапријеђена образовна, културна и спортска инфраструктура до 2020. године,
Секторски циљ 3: Ојачани капацитети цивилног друштва до 2020. године.

Сектор заштите животне средине

Секторски циљ 1: Унапријеђени капацитети за збрињавање чврстог отпада до 2020. године,
Секторски циљ 2: Унапријеђена енергетска ефикасност јавних објеката до 2020. године,
Секторски циљ 3: Смањен ризик од елементарних непогода и других несрећа до 2020. године.

2.3. Кључни планирани приоритети и фокуси за посматрани годишњи период (2021. година)

Кључни приоритети економског сектора

У складу са дефинисаним секторским циљевима, кључни приоритети економског сектора за 2021. годину били су промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине и Подстицаји за пољопривредне произвођаче.

Фокусирање на пројекат Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине доприноси реализацији секторског циља 1. - Побољшани услови пословања привредних субјеката.

Фокусирањем на Подстицаје за пољопривредне произвођаче, општина Прњавор активно утиче на унапређење пољопривредне производње што доприноси реализацији секторског циља 2. - Унапријеђени капацитети у пољопривредној производњи до 2020. године.

Кључни приоритети друштвеног сектора

У друштвеном сектору кључни приоритети у 2021. години били су пројекти који су се односили на изградњу приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре и Побољшање услова за младе за бављење спортским и културним активностима.

Кључни приоритети сектора заштите животне средине

У сектору заштите животне средине у 2020. години кључни приоритети су били пројекти који су се односили на рад азила за животиње и енергетску ефикасност јавних објеката.

3. ПРЕГЛЕД ИМПЛЕМЕНТАЦИЈЕ СТРАТЕГИЈЕ РАЗВОЈА ОПШТИНЕ ПРЉАВОР

3.1. Сажет осврт на претходни период имплементације (2020. година)

Планом имплементације за 2020. годину планирано је 28 пројеката. У потпуности је реализовано 12 пројеката, дјелимично 5 пројеката, док за 11 пројеката није ни започела реализација. 12 пројеката се односе на пројекте чија је реализација започела у претходном и наставља се у наредном периоду.

Укупна вриједност реализованих пројеката је 5.309.777,36 КМ што је знатно већи износ у односу на пројектовани финансијски оквир за 2020. годину. У укупној вриједности реализованих пројеката, 60,8% се односи на финансирање из општинског буџета док је 39,2% финансирано из спољних извора финансирања.

3.2. Преглед имплементације Стратегије у извјештајној 2021. години

Планом имплементације за 2021. годину планирано је 22 пројекта. Посматрајући по развојним секторима, у склопу економског сектора укупно је планирано 7 пројеката, у друштвеном сектору 11 пројеката, те у сектору заштите животне средине 4 пројеката. За реализацију ових пројеката, за наведени период, планирано је укупно 3.124.500,00 КМ, од тога из властитих извора 74,8% и 25,2% из спољних извора финансирања.

Планирано је да се највећи дио средстава утроши у оквиру друштвеног сектора, гдје су садржани и највећи инфраструктурни пројекти, у укупном износу од 2.386.000,00 КМ. У оквиру економског сектора у наведеном периоду планиран је износ од 588.500,00 КМ за реализацију 7 пројеката, док је најмање средстава предвиђено за финансирање 4 пројекта из сектора заштите животне средине (150.000,00 КМ).

У потпуности је реализовано 10 пројеката, дјелимично 4 пројекта, док за 8 пројеката није ни започела реализација. Већина пројеката има карактер пројектне мјере чија је реализација започела у претходном и наставља се у наредном периоду.

Када је ријеч о финансијској реализацији, укупна реализација пројеката је премашила план за 781.098,88 КМ. У укупној вриједности реализованих пројеката, 52,86% се односи на финансирање из општинског буџета док је 47,14% финансирано из спољних извора финансирања.

Табела 1. Финансијска структура планираних и реализованих пројеката распоређених по секторима на основу Плана имплементације пројеката за 2021. годину

2018. година	Сектор	Збир финансијских вриједности пројеката	
		Планирано	Реализовано
	Друштвени развој	2.386.000,00	2.424.453,06
	Економски развој	588.500,00	519.677,95
	Заштита животне средине	150.000,00	961.467,87
	Укупно	3.124.500,00	3.905.598,88
	% по плану имплементације		

Сектор економског развоја

У сектору економског развоја за 2021. годину планирано је укупно 7 пројеката, од којих су 3 у потпуности реализована, док за четири пројекта реализација није ни започела. За реализацију ових пројеката планирано је 588.500,00 КМ, а реализовано 519.677,95 КМ, што чини 88,3 %. Средства која су намијењена за реализацију пројеката у овом сектору била су у потпуности обезбијењена из општинског буџета.

Табела 2.Преглед пројеката из економског сектора

Пројекат	План за 2021. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	Спољни	Укупно
Изградња инфраструктуре у пословној зони Вијака	150.00,00	0,00	0,00	0,00
Промоција Прњавора као инвестиционе дестинације	70.000,00	62.893,93	0,00	62.893,93
Изградња капацитета Општине за пружање подршке/ услуга привреди	2.500,00	1.760,25	0,00	1.760,25
Подстицаји за пољопривредне произвођаче	469.000,00	455.023,77	0,00	455.023,77
Изградња капацитета пољопривредне задруге (за складиштење и паковање пољопривредних производа, повезивање са тржиштем)	40.000,00	0,00	0,00	0,00
Савјетодавна подршка пољопривредним произвођачима	2.000,00	0,00	0,00	0,00
Унапређење и промоција туристичке понуде	5.000,00	0,00	0,00	0,00
УКУПНО	588.500,00	519.677,95	0,00	519.677,95

У области економског сектора током 2021. године реализовани су пројекти: Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине, Изградња капацитета општине за пружање подршке/услуга привреди, Подстицаји за пољопривредне произвођаче.

У оквиру пројекта **Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине** реализовано је низ активности за шта је укупно утрошено 62.893,93 КМ. У склопу овог пројекта промовисане су инвестиционе могућности општине путем званичне интернет странице и посебне интернет странице посвећене привредницима, као и путем штампаног и електронског промотивног материјала. Током 2021. године а

ктивно радила на унапређењу привредног амбијента, подстицању развоја локалне економије и привлачењу инвестиција у складу са BFC стандардима.

Изградња капацитета за пружање подршке/услуга привреди – У склопу овог пројекта побољшан је ниво општинских услуга кроз реализацију ISO стандарда сходно прописаним процедурама и упутствима. У октобру 2021. године обављена је надзорна провјера система управљања квалитетом од стране сертификационе куће TUV Rheinland Beograd. За наведену пројектну активност утрошено је 1.760,25 КМ из буџета општине.

Подстицаји за пољопривредне произвођаче – Током 2021. године из буџета општине Прњавор на име исплате подстицаја пољопривредној производњи утрошено је укупно 455.023,77 КМ на основу захтјева пољопривредних произвођача који су остварили право на новчане подстицаје из различитих видова пољопривредне производње, те на основу хемијске анализе узорака пољопривредног земљишта, као и за регресирање камата на пољопривредне кредите.

За четири пројекта економског сектора: Изградња инфраструктуре у пословној зони „Вијака“, Изградња капацитета пољопривредне задруге (за складиштење и паковање

пољопривредних производа, повезивање са тржиштем), Савјетодавна подршка пољопривредним произвођачима и Унапређење и промоција туристичке понуде реализација није ни започела, првенствено због ситуације изазване појавом вируса корона.

Друштвени сектор

У друштвеном сектору за 2021. годину планирано је 11 пројеката. Већина пројеката је пренесена из претходних година и њихова реализација је настављена у 2021. години. Током 2021. године у потпуности је реализовао 4 пројеката, дјелимично 3 пројекта, док за 4 пројекта реализација није ни започела. За реализацију пројеката из друштвеног сектора у 2021. години планирано је 2.386.000,00 КМ, а реализовано је 2.424.453,06. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су обезбијеђена дијелом из општинског буџета 63,22% од износа укупне реализације, а дијелом из екстерних извора, и то 36,78%.

У наредној табели дат је преглед планираних и реализованих пројеката у 2021. години.

Табела 3. Преглед пројеката из друштвеног сектора

Пројекат	План за 2021. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	Спољни	Укупно
Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре	1.115.000,00	644.985,73	141.661,51	786.647,24
Изградња приоритетне водоводне мреже	127.000,00	29.068,66	0,00	29.068,66
Изградња приоритетне канализационе мреже	200.000,00	6.965,01	0,00	6.965,01
Реконструкција приоритетне нисконапонске електромреже	320.000,00	0,00	600.000,00	600.000,00
Санација клизишта на подручју општине Прњавор у складу са приоритетима	0,00	19.550,70	0,0	19.550,70
Фестивал националних мањина општине Прњавор Мала Европа	5.000,00	5.000,00	0,00	5.000,00
Подршка одржавању традиционалних манифестација у руралним подручјима	14.000,00	3.402,24	0,00	3.402,24
Унапређење приоритетне школске инфраструктуре на подручју општине	182.000,00	26.024,97	0,00	26.024,97
Модернизација наставног процеса	20.000,00	8.000,00	0,00	8.000,00
Побољшање услова за младе за бављење спортским и културним активностима	400.000,00	789.794,24	150.000,00	939.794,24
Изградња капацитета НВО сектора	3.000,00	0,00	0,00	0,00
УКУПНО	2.386.000,00	1.532.789,55	891.661,51	2.424.453,06

Током 2021. године реализовани су следећи пројекти:

Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре – Током 2021. године извршени су радови укупне вриједности 786.647,24 КМ од чега су 644.985,73 КМ средства из буџета општине, док је износ од 141.661,51 КМ реализован од стране спољних извора финансирања (Републички секретаријат за расељена лица и миграције, Фонд за развој и запошљавање Републике Српске).

Изградња приоритетне водоводне мреже – Током 2021. године утрошено је 29.068,66 КМ, најважнија пројектна активност у оквиру овог пројекта је извођење радова на санацији бунара у водосистему „Повелич“.

Реконструкција приоритетне нисконапонске електромреже – током 2021. године извршена је планирана реконструкција приоритетне нисконапонске мреже у износу од 600.000,00 КМ. Радови су у потпуности финансирани од стране ЈП Елетрокрајина БЛ, Електродистрибуција Прњавор.

Санација клизишта на подручју општине у складу са приоритетима – најважније активности у оквиру овог пројекта биле су услуге израде пројектне документације и израде Елабората о геомеханичком испитивању тла за санацију приоритетних клизишта.

Подршка одржавању традиционалних манифестација у руралним подручјима – (ради се о пројектној мјери која се реализује сваке године). Током 2021. године одржано је 38 парастоса у мјесним заједницама. Остале манифестације су због епидемиолошке ситуације биле сведене на минимум.

Унапређење приоритетне школске инфраструктуре – Током 2021. године на подручју општине школска инфраструктура није значајније унапријеђена. У оквиру овог пројекта извршени су радови на уређењу дворишта ОШ „Иво Андрић“ Кулаши у износу од 26.024,97 КМ.

Побољшање услова за младе за бављење спортским и културним активностима – пројекат има карактер пројектне мјере и реализује се сваке године. Током 2021. године пројекте активности су дјелимично реализоване средствима из општинског буџета а дјелимично из спољних извора финансирања. Реконструисан је и уређен градски парк, финансијски је подржано 9 спортских манифестација, по којима је општина Прњавор позната у региону и шире. Поред наведеног, финансијски је подржано 17 културних манифестација.

Фестивал националних мањина - Фестивал је организован у складу са епидемиолошком ситуацијом.

За пројекат Изградња капацитета НВО сектора, реализација није ни започела.

Сектор заштите животне средине

У сектору заштите животне средине за 2021. годину планирано је 4 пројекта. Од тога су током 2021. године у потпуности реализована 2 пројекта, док за 2 пројекта реализација није ни започела. За реализацију ових пројеката је планирано 150.000,00 КМ, а реализовано 961.467,87 КМ, што знатно премашује план. У овом сектору, средства која су намијењена за реализацију пројеката била су мањим дијелом обезбијеђена из општинског буџета, а знатно већим дијелом од донатора (Министарство за просторно уређење, грађевинарство и екологију Републике Српске и Фонда за заштиту животне средине и енергетску ефикасност Републике Српске).

Табела 4. Преглед пројеката из сектора заштите животне средине

Пројекат	План за 2021. годину	Реализација по изворима финансирања (у КМ)		
		Буџет	Спољни	Укупно
Изградња претоварне станице чврстог отпада	5.000,00	0,00	0,00	0,00
Азил за животиње	15.000,00	12.000,00	0,00	12.000,00
Енергетска ефикасност јавних објеката	120.000,00	0,00	949.467,87	949.467,87

Уређење слива ријеке Укрине у циљу заштите од поплава	10.000,00	0,00	0,00	0,00
УКУПНО	150.000,00	21.423,30	949.467,87	961.467,87

Азил за животиње – Ријеч је о пројектној мјери која се реализује сваке године на основу уговора закљученог између начелника општине као наручиоца услуга и хигијеничарске службе као даваоца услуга.

Енергетска ефикасност јавних објеката – Током 2021. године реализован је пројекат обнове фасаде, замјене столарије и крова на згради ЈЗУ Дом здравља Прњавор, те извршено унапређење по питању гријања и топлводне мреже. Пројекат је реализован у сарадњи са Министарством за просторно уређење, грађевинарство и екологију Републике Српске и Фондом за заштиту животне средине и енергетску ефикасност Републике Српске (Меморандум о регулисању односа у вези са унапређењем енергетске ефикасности на објекту ЈЗУ Дом здравља Прњавор од 30.10.2020. године).

За 2 пројекта из области заштите животне средине: Изградња претоварне станице чврстог отпада и Уређење слива ријеке Укрине, током 2021. године реализација није ни започела.

3.3. Кључни резултати и остварени прогрес

На основу свих прикупљених и обрађених података о имплементацији пројеката у извјештајном периоду може се закључити да су годишњи резултати видљиви кроз реализацију пројекта Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, као и пројеката: Побољшање услова за младе за бављење спортским и културним активностима и Енергетска ефикасност јавних објеката. Реализацијом ових пројеката општина Прњавор је остварила значајан допринос у унапређењу путне, спортске и културне инфраструктуре, те енергетске ефикасности јавних објеката.

Економски развој

Секторски циљ 1: Побољшани услови пословања привредних субјеката - Током 2021. године циљ је добрим дијелом остварен, и то реализацијом пројеката: Промоција Прњавора као атрактивне инвестиционе средине и Изградња капацитета општине за пружање подршке/услуга привреди.

Секторски циљ 2: Унапријеђени капацитети у пољопривредној производњи - За остварење Секторског циља 2. планирана су 2 пројекта: Продстицаји за пољопривредне произвођаче и Изградња капацитета пољопривредне задруге (за складиштење и паковање пољопривредних производа, повезивање са тржиштем). Секторски циљ је дјелимично остварен, обзиром да је реализован само пројекат Подстицаји за пољопривредне произвођаче.

Секторски циљ 3: Побољшана и обогаћена туристичка понуда - У протеклој години овај секторски циљ није остварен, првенствено због ситуације изазване вирусом корона.

Друштвени развој

Секторски циљ 1: Унапријеђена доступност комуналне инфраструктуре на цијелом подручју општине – Током 2021. године Секторски циљ 1. Је добрим дијелом остварен.

За остварење **Секторског циља 1.** планирано је 3 пројекта:

- Изградња приоритетне водоводне мреже – Током 2021. године утрошено је 29.068.66 КМ, најважнија пројектна активност у оквиру овог пројекта је извођење радова на санацији бунара у водосистему „Повелич“.

- Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре – пројекат је током 2021. године у потпуности реализован, јер је ријеч о пројектној мјери која се реализује у континуитету.

- Реконструкција приоритетне нисконапонске мреже – активности у оквиру овог пројекта не спроводи Општинска управа, већ надлежно предузеће, па се и евиденција о реализацији води у оквиру истог.

Секторски циљ 2: Унапријеђена образовна, културна и спортска инфраструктура - Током 2021. године Секторски циљ 2. је дјелимично остварен, у домену унапређења услова за основношколско образовање, кроз реализацију активности на санацији школског дворишта, те побољшањем услова за младе за бављење спортским и културним активностима.

Секторски циљ 3: – Ојачани капацитети цивилног друштва до 2020. године – за остварење овог циља Планом имплементације за 2021. годину би је планиран један пројекат Изградња капацитета НВО сектора у смислу обучавања представника НВО сектора за писање пројеката и привлачење екстерних извора финансирања. Секторски циљ није остварен.

Сектор заштите животне средине

Секторски циљ 1: - Унапријеђени капацитети за збрињавање чврстог отпада - За остварење Секторског циља 1. Планирана су 3 пројекта: Изградња претоварне станице чврстог отпада, Азил за животиње, и Израда општинског плана управљања отпадом. Током 2021. године Секторски циљ 1. је дјелимично остварен, у домену збрињавања паса луталица. Општина редовно у годишњем буџету издваја средства за азил. Пројекат се проводи у континуитету и у плану имплементације води се као пројектна мјера.

Секторски циљ 2: - Унапријеђена енергетска ефикасност јавних објеката до 2020. године - циљ је у потпуности остварен. За остварење Секторског циља 2. у Плану имплементације за 2021. годину планиран је пројекат Енергетска ефикасност јавних објеката, који је у потпуности реализован средствима из спољних извора финансирања.

Секторски циљ 3: Смањен ризик од елементарних непогода и других несрећа – Циљ је дјелимично остварен кроз реализацију средстава за трошкове противградне заштите.

3.4. Вертикална и хоризонтална усклађеност

У погледу вертикалне усклађености, општина Прњавор је реализовала одређене пројектне активности уз финансијску подршку институција са виших нивоа власти, ентитетских и државних (Републичког секретаријата за расељена лица и миграције, Фонд за развој и запошљавање, Министарства за просторно уређење, грађевинарство и екологију Републике Српске и Фонда за заштиту животне средине и енергетску ефикасност Републике Српске). Ријеч је о пројектима реализованим у друштвеном сектору и сектору заштите животне средине, а односе се на пројекте: Изградња приоритетне путне мреже и саобраћајне инфраструктуре, Побољшања услова за младе за бављење спортским и културним активностима, те пројекту Енергетска ефикасност јавних објеката.

У погледу хоризонталне усклађености значајно је нагласити да неколико пројеката има интерсекторски приступ, чија реализација дјелимично доприноси остварењу циљева из сва три сектора развоја.

3.5. Институционални капацитети општинске управе

У општини је 2021. године је измјеном Правилника о организацији и систематизацији радних мјеста општинске управе општине Прњавор, у оквиру Одјелења за локални економски

развој и друштвене дјелатности формиран Одсјек за развој који има улогу Јединице за управљање развојем (ЈУРА). Одсјек има три запослена радника.

Како би се постигао пуни ефекат у управљању развојем и Стратегијом развоја, представници свих организационих јединица учествују у процесима стратешког планирања и изради годишњих планова имплементације.

4. ЗАКЉУЧАК

Процент реализације стратегије у 2021. години (125,00%) је знатно премашио план, иако за 8 пројеката процес реализације није ни започео. Разлог оваквог исхода јесте нереално планирање средстава у Плану имплементације за 2021. годину, дјелимично проузроковано епидемиолошком ситуацијом.

Од укупне вриједности реализованих пројеката 52,88% финансирано је из буџета општине Прњавор, а остало из спољних извора. У погледу привлачења спољних средстава, проценат од 47,14% је изнад прошлогодишњег и показује реалније планирање финансирања из екстерних извора у односу на ранији План имплементације.

У 2021. години су знатно унапријеђени институционални капацитети за ефикасније управљање развојем. Послове Јединице за управљање развојем (ЈУРА) обавља **Одсјек за развој** у оквиру Одјељења за локални економски развој и друштвене дјелатности.

У домену запажања о оствареном квалитету системског управљања развојем битно је нагласити:

- План имплементације за 2021. годину је усвојен од стране Скупштине општине Прњавор.
- Одлука о усвајању Плана имплементације и индикативног финансијског плана за 2021. годину објављена је у „Службеном гласнику општине Прњавор“ број 44/21.
- Годишњи планови рада служби/одјељења су припремљени у складу са ЈУРА календаром и ЈУРА дефинисаним роковима, уз примјену пројектног приступа. Извјештаји о реализацији планова служби/одјељења су редовно разматрани и кориштени за припрему корективних мјера, те евентуалну измјену/допуну Плана имплементације развојне стратегије,
- У погледу изградње механизма сарадње са приватним сектором постигнут је значајан напредак кроз рад Привредног савјета.

У наредном периоду посебно је потребно обратити пажњу на:

- Реалније планирање броја пројеката и финансирања из средстава буџета и екстерних извора,
- Успоставу адекватног система праћења имплементације пројеката и извјештавања,
- Унапређење сарадње са привредним сектором с циљем праћења мјерења и вредновања утицаја и инвестиција пословног сектора на имплементацију Стратегије развоја,
- Детаљније анализирање спољних извора (виши ниво власти, донатори, међународне организације, међуопштинска и прекогранична сарадња),
- Јачање капацитета локалне управе и актера из ужег и ширег окружења, како за писање пројеката, тако и за лобирање и друге облике привлачења спољних извора финансирања,
- Јачање међусобне координације и укљученост приватног и НВО сектора у свим фазама процеса стратешког планирања, имплементације, праћења и извјештавања.